

Composante Mali:
Diversification et
extension des
services Faranfasi so
vers les OERT



Zone d'intervention

Zone de Molodo

1 CPS

17 OERT

Environ 500 ha

Environ 500 exploitations familiales

CPS = Centre de prestation de service

OERT =
organisation
pour
l'exploitation du
réseau tertiaire

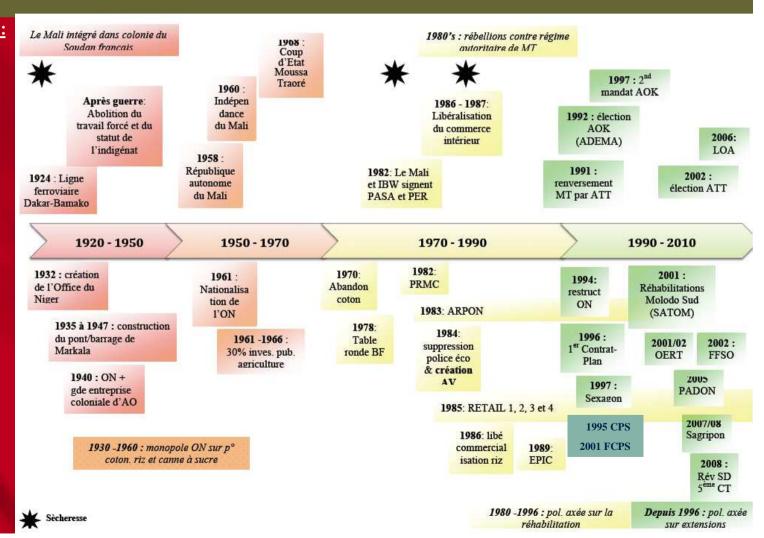




Une longue histoire

Une longue histoire:

- •Changements politiques majeurs: décolonisation, socialisme, régime militaire, démocratie;
- •Changements institutionnels à l'ON: entreprise française, nationalisation, police économique, libéralisation / restructuration, émergence OP
- •Des changements techniques: coton/riz/maraîchage, simple/double culture, repiquage, battage, extension/réhabilitation
- Une gestion paysanne récente





Le «transfert de gestion»? Quelle gestion paysanne de l'irrigation au III à l'Office du Niger?

- Décret de gérance (1996) et Contrat Plan (2008-2012): Etat / Office du Niger / Exploitants agricoles
- Depuis 2000 mise en place d'OERT (Organisation d'entretien du réseau tertiaire → Organisations pour l'exploitation du réseau tertiaire)
- Environ 2500 OERT: majorité nonfonctionnelles. Crées puis accompagnement insuffisant



La Fédération des centres de prestation de services Faranfasi so

Une organisation très ancrée dans le milieu

Assure la comaîtrise d'ouvrage du projet avec IRAM

- Contexte de création: Crise des AV, contestation, restructuration de l'Office du Niger, 1^{er} CPS en 1995, FCPS en 2001
- La FCPS aujourd'hui:
 - ■5 CPS
 - ■403 organisations paysannes membres, 15.000 exploitations familiales
 - ■4 classes de membres: AV/GIE/Coop, Groupements féminins, groupes de CEF, OERT.
 - ■4 types: en grande difficulté, en difficulté, en redressement et performantes
 - Services: conseil de gestion, juridique, CEF, conseil groupement de femmes, appui conseil aux OERT, alphabétisation,
 - ■Equipe salariée + élus
 - ■Autofinancement moyen à 33%



Enjeux pour le projet ASIrri au Mali

Objectifs

Enjeux / grands principes

- Diversification + extension des services vers de nouveaux membres = OERT
- Amélioration de l'équilibre financier
- Appuyer les producteurs à remplir leurs obligations dans le cadre du Contrat Plan (2008-2012)
- Réponse aux problèmes de gestion de l'eau et d'entretien du III
- Innover dans l'accompagnement des irrigants
- Valoriser les « avantages comparatifs » des CPS;
- Valoriser les expériences locales (IER, Office) et collaborations entre acteurs
- Approche pilote (nombre limité d'OERT): Modules tests Asirri
- Se démarquer des « projets »;
- S'autoriser un degré suffisant d'innovation institutionnelle



Elaboration d'une démarche d'appui aux OERT

Eléments clés de la démarche d'extension des services

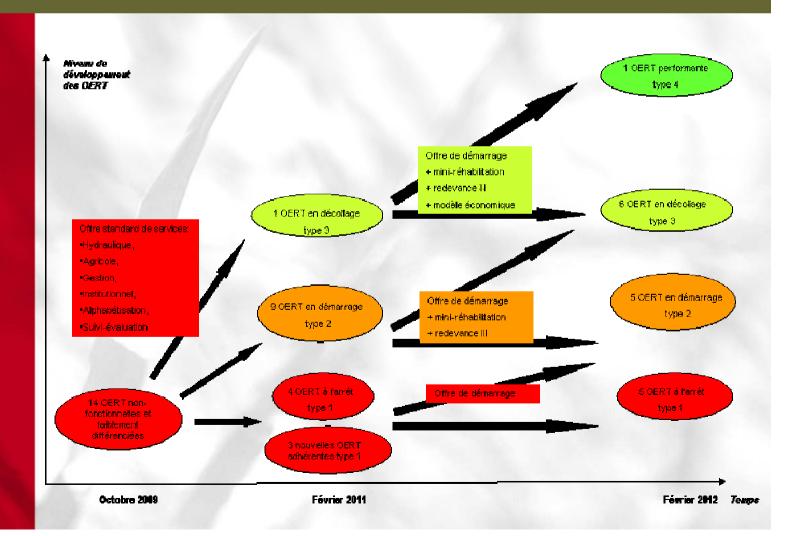
- Couverture de l'ensemble des contraintes des OERT+ notion d'accompagnement
- Une approche socio-organisationnelle et une entrée par la médiation plutôt qu'une entrée technique GR (ex fonds d'investissement / mini-réhabilitation: pas un préalable)
- Reconnaissance de l'évolution différentielle des OERT et services adaptés aux types d'OERT
- Services payants / contrats annuels (évalués) / adhésion libre
- Services fournis par élus CPS + conseillers CPS + prestataires extérieurs
- Formations très pratiques (gestion de l'eau, entretien...)
- Importance du suivi évaluation.



Evolution des services d'appuis

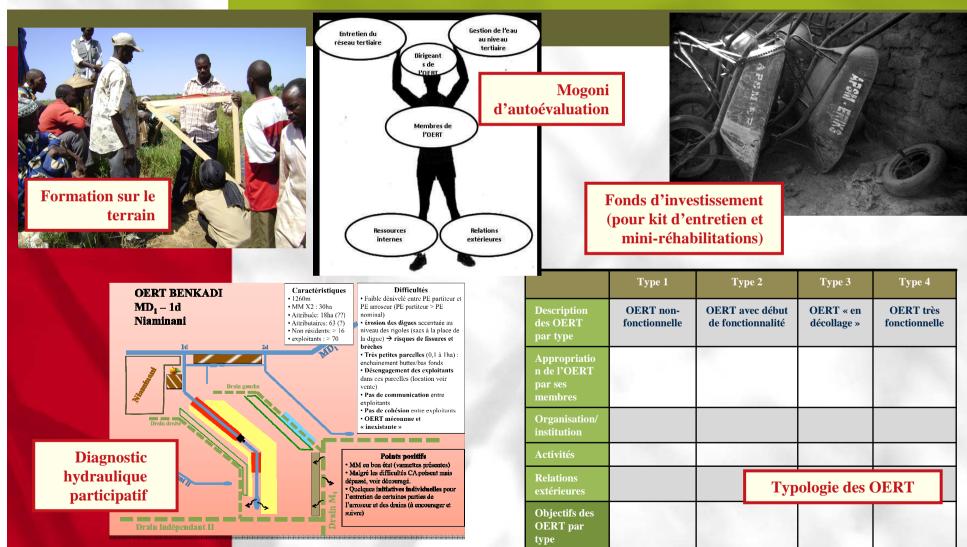
Services pour T1 et T2 réplicables

Innovations à poursuivre pour T3 et T4





Exemples de services / d'outils





Le financement des services

Autofinancement total impossible

Autofinancement partiel par les membres obligatoire

- En général pour la FCPS:
 - Services publics / communs / à péage
 - Financement via la Chambre Régionale d'Agriculture (bailleurs de fonds)
 - ■Autofinancement: global fonctionnement = 33%, pour OP types 3 et 4 = 74%.
- En particulier pour les OERT
 - Adhésion (10 euros / 100%) et cotisation annuelle (40 euros/ 80%)
 - Fonds d'investissement géré par FCPS
 - Mini-réhabilitation: participation 10% des OERT
 - ■Mise en place d'un système de contribution III par les OERT



Analyses

Les premiers résultats et effets

- Activation de la majorité des OERT (pas toutes), début de différenciation des OERT → Les acteurs sont persuadés qu'il est possible d'activer les OERT
- Une démarche réplicable pour les types 1 et 2
- Amélioration de l'entretien des canaux, moindre pour les drain → Amélioration accès à l'eau → Rendements
- Mobilisation des acteurs et construction de partenariats > tous les acteurs autour de la table
- Acquisition de compétences par CPS, FCPS et irrigants

Difficultés

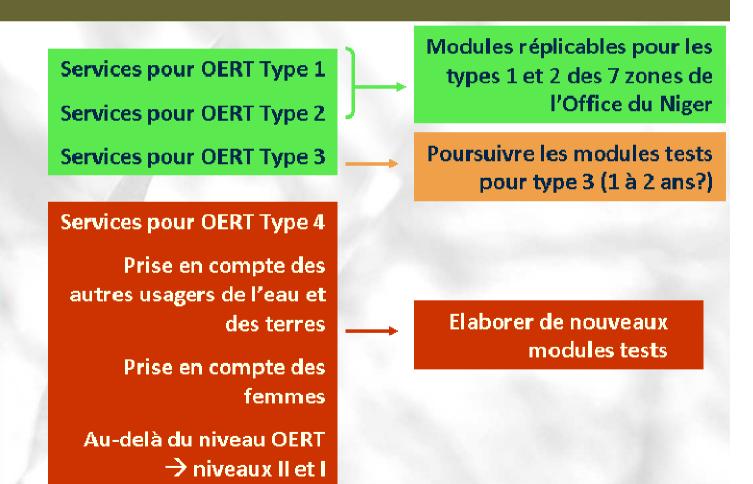
- Calendrier cultural difficile
- Importance des aspects sociaux: temps de médiation / sensibilisation / information
- Nécessité d'aller au niveau supérieur (supra-OERT)
- Démarches pour les OERT de types 3 et 4
- Nécessité de prendre en compte les autres usagers
- Difficultés pour le changement d'échelle



Perspectives

Modules tests ASIrri 2009-2011

Non / peu pris en compte par les modules tests ASIrri





Quelques images

Exemple d'un canal III (arroseur) avant entretien





Quelques images

Formation au village

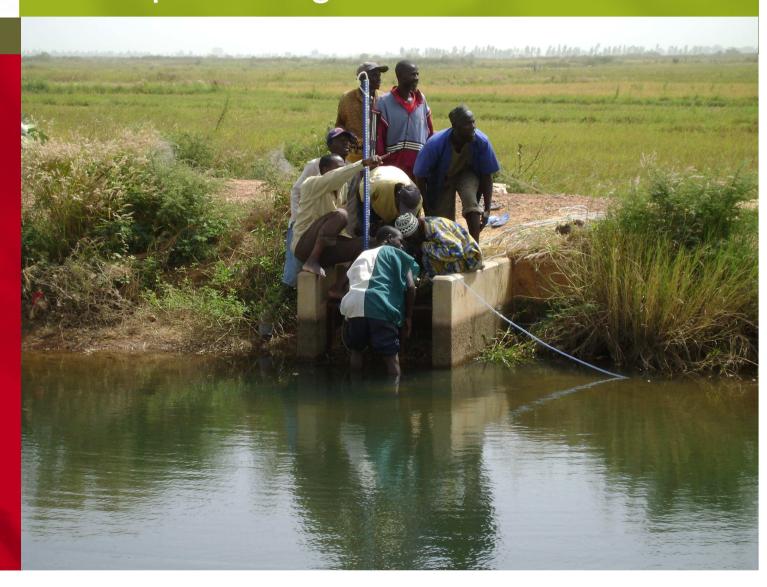




Quelques images

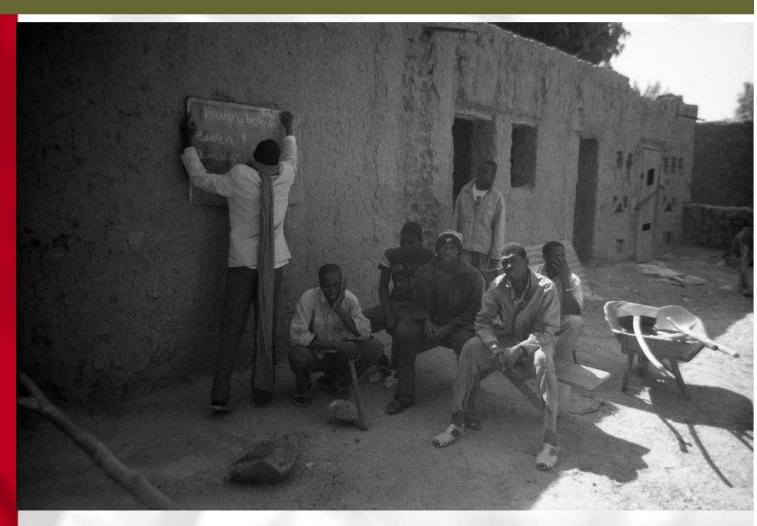
Formation sur le terrain:

« C'est la première fois qu'on nous explique comment fonctionne notre arroseur »



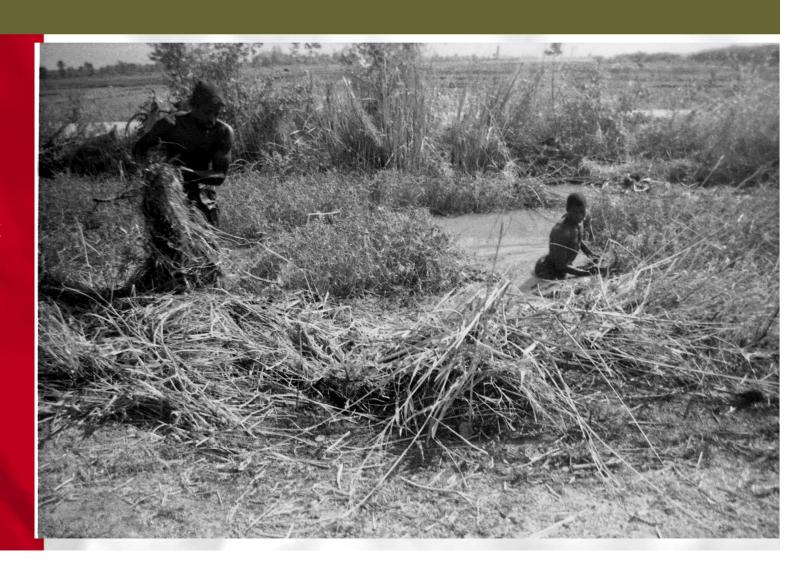


Une séance de planification des entretiens



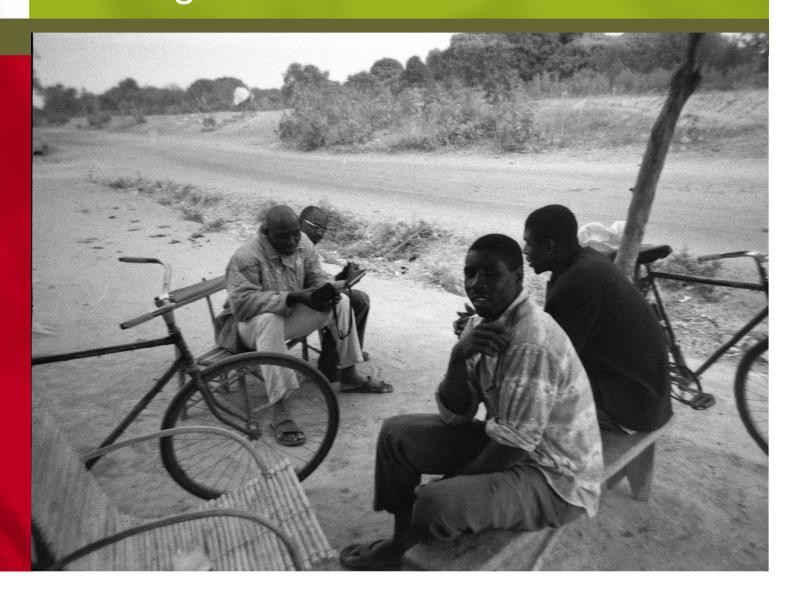


Pénibilité des travaux d'entretien





Causerie au village





Articulation des contraintes agricoles et hydrauliques

