

**PROJET D'APPUI AUX IRRIGANTS ET AUX SERVICES AUX IRRIGANTS
ASIRRI : COMPOSANTE TRANSVERSALE : IRAM**

Financement Agence Française de Développement / AFD-FISONG

RAPPORT D'ACTIVITES

Sixième rapport d'activités du projet ASIrri :

Juillet à Décembre 2011

Document collectif

Mars 2012

iram

GRET
Professionnels du
développement
solidaire

**agronomes
vétérinaires
&
SANTÉ FRONTIÈRES**



CEDAC

CUDES/KIDES



FONHAD **i**

Le Projet d'Appui aux Irrigants et aux Services aux Irrigants ASIrri est une initiative conjointe de partenaires du développement du Nord et du Sud, AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM. Le projet est financé par l'AFD via la FISONG.

D'une durée de trois ans, ASIrri vise les objectifs suivants.

Objectif général : Assurer la gestion des systèmes irrigués et leur optimisation pour la production agricole par la pérennisation des associations d'irrigants et des dispositifs d'appui et de services.

Objectif spécifique : Elaborer, tester et favoriser la pérennisation des modes d'accompagnement et de prestation de services aux irrigants pour une exploitation durable des zones irriguées, dans trois contextes nationaux diversifiés : Haïti, Cambodge, Mali, en profitant des différences d'expériences entre site pour maximiser les échanges et le co-apprentissage, et la capitalisation.

Le chef de file du groupement est l'IRAM, chaque composante ayant une maîtrise d'œuvre propre :

Composante 1	Cambodge :	GRET et CEDAC
Composante 2	Haïti :	AVSF et CUDES/CROSE
Composante 3	Mali :	IRAM et Faranfasi so
Composante 4	Transversale :	IRAM

Ce rapport n'engage que ses auteurs et ne peut en aucun cas être considéré comme le point de vue des différents partenaires du projet ASIrri (AVSF, CEDAC, CUDES, CROSE, Faranfasi so, FONHADI, GRET et IRAM) ni de l'AFD.

• **iram Paris** (siège social)

49, rue de la Glacière • 75013 Paris • France

Tél. : 33 (0)1 44 08 67 67 • Fax : 33 (0)1 43 31 66 31

iram@iram-fr.org • www.iram-fr.org

• **iram Montpellier**

Parc scientifique Agropolis • Bâtiment 3

34980 Montferrier sur Lez • France

Tél. : 33 (0)4 99 23 24 67 • Fax : 33 (0)4 99 23 24 68

Sommaire

SOMMAIRE	3
LISTE DES ABREVIATIONS	4
1. RESUME	5
2. INTRODUCTION	8
3. RAPPEL DES ACTIVITES PREVUES	8
4. ACTIVITES REALISEES PENDANT LA PERIODE JUILLET- DECEMBRE 2011	14
<hr/>	
4.1. Tableau de synthèse des activités	14
4.2. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 1 : Cambodge	18
4.3. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 2 : Haïti	35
4.4. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 3 : Mali	39
4.5. 4 : Transversale	46
5. SUIVI DES ACTIVITES ET RESULTATS SELON LE CADRE LOGIQUE	48
6. PERSPECTIVES POUR LES PROCHAINS MOIS	60
<hr/>	
6.1. Composante 1 : Cambodge	60
6.2. Composante 2 : Haïti	61
6.3. Composante 3 : Mali	62
6.4. Composante 4 : Transversale	62
7. ANNEXES	63
<hr/>	
7.1. Annexe 1 : Liste des documents produits : rapports de mission, rapports de capitalisation...	63
7.2. Autres analyses concernant la composante Mali	69

Liste des abréviations

ASIrri	Projet d'appui aux irrigants et aux services aux irrigants
AFD	Agence Française de Développement
OI	Organisation d'irrigant (OERT au Mali, FWUC au Cambodge)
<i><u>Cambodge</u></i>	
ACIAR	Australian Centre for International Agricultural Research
ADB	Asian Development Bank
AFD	Agence Française de Développement
CDRI	Cambodian Development Research Institute
CER	Centre d'Economie Rurale (France)
CSI	Centre de Services aux Irrigants
ECOSORN	Economic and Social Relaunch of Northwest Provinces in Cambodia (Projet financé par l'Union Européenne)
FAO	Food and Agriculture Organization
FWUC	Farmer Water Users Community (Association des Usagers de l'Eau)
FWUG	Farmer Water Users Group (subdivision of a FWUC)
JICA	Japan International Cooperation Agency
KOICA	Korea International Cooperation Agency
M-Power	Mekong Program on Water, Environment and Resilience
MoU	Memorandum of Understanding
MOWRAM	Ministry of Water Resources and Meteorology
NWISP	Northwest Irrigation Sector Project (financé par ADB / AFD)
PDOWRAM	Provincial Direction of Water Resources and Meteorology
PUC	Prey Nup Polders Users Community
SCIRIP	Stung Chinit Irrigation and Rural Infrastructures Project
SIG	Système d'information géographique
TSC	Technical Service Centre (Département du MOWRAM appuyé par la JICA)
<i><u>Haïti</u></i>	
CAC	Centrale d'achat et de commercialisation de produits agricoles
CROSE	Coordination régionales des organisations du Sud-Est (ou KROS)
CUDES	Coordination des usagers de l'eau du Sud-Est (ou KIDES)
FONHADI	Fondation nationale haïtienne de l'irrigation
<i><u>Mali</u></i>	
AV	Association villageoise
CPS	Centre de prestation de services
GIE	Groupement d'intérêt économique
IER	Institut d'économie rurale
OERT	Organisation d'entretien du réseau tertiaire
OP	Organisation de producteurs
PADON	Programme d'appui au développement de l'Office du Niger
PCPS	Projet centres de prestation de services

1. Résumé

Ce rapport constitue le sixième rapport semestriel d'activités du projet ASIrri (appui aux irrigants et aux services aux irrigants) et couvre la période allant de juillet à Décembre 2011.

Au Cambodge (composante 1) :

Les éléments marquants du semestre sont :

- Fin du projet de Facilité alimentaire le 31 septembre (fin du financement au projet ASIrri) ;
- Nouveau contrat et financement entre le Gret et le projet Cavac (financement d'AusAID) pour une étude organisationnelle sur la gestion de l'irrigation dans la province de Takéo de Décembre 2011 à mars 2012 ;
- La première assemblée générale constituante du CSI a été organisée en octobre ; les statuts et l'adhésion des membres approuvés et le comité d'administration élu ;
- Première réunion du conseil d'administration du CSI ;
- Enregistrement officiel du CSI et du FWN comme ONG cambodgienne, association sans but lucratif, au Ministère de l'Intérieur depuis le 6 décembre ;
- Procédures comptables du CSI ;
- Visite du FWN à Prey Nup ;
- Mission de l'IRAM sur la capitalisation : Manuels et CD-Rom capitalisation du projet ;
- Début des travaux de la construction de Stung Chinit Est et compensation des terres ;
- Réception finale des travaux à Teuk Chha le 25 décembre ;
- Contrat de service avec Pram Kompheah, Teuk Chha, Sdao Kong ;
- Paiement du contrat de service par la commune de Teuk Chha ;
- Audit de la CUP de Prey Nup ;
- Atelier final Cambodge reporté ;

Les principaux défis pour le prochain semestre sont :

- Finaliser la construction du canal de Stung Chinit East ;
- Finaliser les manuels de formation pour la mise en place de services ;
- Organiser un atelier national final (Février) ;
- Identifier de nouveaux financements pour le CSI pour continuer son appui au FWUC Durant l'année 2012 ;
- Evaluation du projet ;
- Participer à l'atelier final ASIrri en Mars.

En Haïti (composante 2) :

En Haïti, au cours du second semestre de l'année 2011, les réflexions qui ont été menées au cours du premier semestre ont pu aboutir à plusieurs actions.

Concernant la centrale d'achat et de commercialisation (CAC), le comité de gestion qui a été mis en place a été accompagné et structuré par CROSE, et a suivi des formations afin de donner à ses membres les capacités de pouvoir gérer cette unité économique. CROSE et AVSF ont accompagné ce conseil pour qu'une décision soit prise par le comité lui-même concernant la forme juridique de la centrale, et la mener à l'obtention d'une reconnaissance légale. Une séance de formation a donc été organisée par AVSF afin de présenter les différentes formes juridiques accessibles (association, société anonyme, coopérative). Afin de redynamiser l'activité de la CAC et de la faire connaître auprès de la population de Jacmel, une journée portes ouvertes a été réalisée dans la seconde quinzaine du mois de décembre, avec l'organisation d'un concours du meilleur paysan-fournisseur de la centrale.

Un plan d'affaires pour la boutique d'intrants agricoles (BIA) de KIDES a été finalisé, avec l'appui de CROSE et d'AVSF, et la construction du local pour la BIA a été lancée. Le mode d'utilisation du fonds de roulement disponible mis à disposition par le projet ASIrra a par ailleurs été défini.

Un stagiaire a été recruté par CROSE pour compléter une base de données disponible sur l'ensemble des périmètres irrigués concernés par KIDES. En plus de ce travail de collecte de données, le stagiaire a commencé un travail minutieux de relevé parcellaire sur un des périmètres irrigués gérés par une association membre de KIDES (périmètre de Jean David situé à Cayes Jacmel), qui pourra permettre un suivi de l'évolution du périmètre irrigué ainsi que de l'usage de l'eau.

Une dernière séance de formation, sur la gestion des conflits, a été réalisée par KIDES avec l'appui de CROSE pour des membres de l'ensemble des 12 associations membres de KIDES.

Un colloque sur le thème de la mise en réseau des associations d'irrigants haïtiennes en relation avec le transfert de gestion de l'eau d'irrigation a été réalisé. Il a permis de rassembler une centaine de participants dont des professionnels travaillant dans le secteur public et privé en lien avec les associations d'irrigants, et des représentants d'associations et de fédérations d'associations d'irrigants.

Un travail de capitalisation a été initié, avec l'appui d'un consultant externe pour la rédaction d'un document sur l'expérience de KIDES en tant que fédération d'association d'irrigants (services fournis par KIDES aux irrigants et aux associations d'irrigants), ainsi que la rédaction de fiches pédagogiques pour la formation aux associations d'irrigants.

Au Mali (composante 3) :

Le projet s'est concentré sur les aspects suivants :

- Capitalisation de la démarche ASIrra d'appui aux OERT : rédaction de 10 manuels méthodologiques en cours et alimentation du CD-Rom. Le processus a été participatif et multi-acteurs avec : deux ateliers de 2 jours organisés par la FCPS (2j au niveau du CPS de Molodo et 2j au niveau de la FCPS), et des réunions de travail avec la CRA-Ségou et l'ON (au niveau de la Direction Générale et de la Direction de Zone). On vise ainsi à faciliter une appropriation de la démarche ASIrra au-delà de la FCPS.
- Début de diffusion de la démarche ASIrra : Suite à une évaluation comparée des modules tests PADON et ASIrra conduite par la CRA-Ségou, la CRA a demandé à la FCPS de faciliter un atelier formation de 2 jours sur la gestion concertée de l'irrigation en zone ON. Cet atelier a été suivi par plus de 70 OERT de la zone et des représentants de la CRA et de l'ON. La FCPS a également présenté sa démarche ASIrra à Bamako dans le cadre d'une conférence internationale de la CIID. On assiste donc à un début de diffusion et d'appropriation de la démarche ASIrra au-delà de la FCPS.

- Poursuite des services aux OERT : Les OERT ont continué à progresser. Parmi les 14 premières adhérentes : 3 restent à l'arrêt (4 fin 2010), 6 sont en démarrage (9 fin 2010), 4 sont en décollage (1 seule fin 2010) et 1 est performante (aucune fin 2010). Les 3 nouvelles adhérentes sont pour le moment à l'arrêt. Le CPS a donc continué ses appuis suivant 3 offres de services pour les OERT de types 1, 2 et 3. Fin 2011 14 OERT disposaient de leurs récépissés. De nouveaux services ont été explorés notamment l'appui à la mise en place d'activités génératrices de revenus pour une OERT.

Les progrès sont donc toujours encourageants :

- Au niveau des OERT qui continuent à progresser, même si les acquis sont fragiles ;
- Au niveau de la FCPS : la démarche est de plus en plus socialisée à l'interne afin de faciliter sa future répliation par les autres CPS ;
- Au niveau des autres acteurs qui s'approprient la démarche, en témoigne surtout les efforts de la CRA pour commencer à diffuser la démarche au-delà de la zone de Molodo.

Ces progrès sont cependant encore fragiles et la situation sécuritaire au Mali ne facilite pas les choses : les missions IRAM ne peuvent plus se rendre sur le terrain (Niono et Molodo) depuis février 2011 et doivent se limiter à des rencontres à Ségou, la poursuite du financement dans le cadre du PADON2 est retardée. La FCPS devra donc être particulièrement vigilante au maintien de l'équipe en place au-delà du financement ASIrr jusqu'au démarrage de financements alternatifs (PADON 2 de l'AFD, Banque Mondiale, Pays Bas...).

Composante transversale (composante 4) :

L'IRAM a réalisé une mission pour lancer les activités de capitalisation dans chacun des pays : Mali en septembre, Cambodge en octobre et Haïti en novembre. Ces missions ont permis de faire avancer la rédaction des manuels méthodologiques (Haïti, Mali et Cambodge) et de démarrer la construction des CD-Rom de capitalisation (Mali et Cambodge).

En fin de projet les produits de capitalisation suivants sont attendus :

- Pour chaque pays des manuels méthodologiques présentant les démarches d'appui aux organisations d'irrigants et les outils ;
- Pour chaque pays un CD-ROM regroupant l'ensemble des documents de la composante. Les trois CD-ROM seront alors regroupés en un seul. Ces informations seront accessibles via le web ;
- Trois court-métrages présentant l'expérience de chacune des composantes en matière de mise en place de services aux irrigants ;
- Un numéro de la revue Traverse du Groupe Initiative présentant des analyses transversales ;
- Des produits plus spécifiques à chacun des pays seront également disponibles. Par exemple au Mali on envisage la création d'une exposition photos « visions paysannes de l'irrigation ».

Des échanges entre IRAM, GRET et AVSF ont également permis de cadrer le processus d'évaluation finale (sélection du prestataire sur appel d'offre) ainsi que de démarrer la préparation de l'atelier final.

2. Introduction

Ce rapport constitue le 6^{ème} rapport d'activité du projet et couvre la période juillet-décembre 2011. Il est soumis avec un peu de retard lié à la mobilisation de l'équipe ASirri sur le mois de mars pour l'atelier final du projet ainsi qu'à la situation actuelle au Mali.

La convention AFD-IRAM ayant été signée fin décembre 2008, ce rapport constitue le dernier rapport semestriel. Le prochain rapport sera un rapport de clôture du projet.

Le premier rapport d'activités (janvier à juin 2009) constituait un rapport de démarrage et d'installation du projet. Le second rapport (juillet à décembre 2009) présentait les premières activités menées sur le terrain. Les rapports 3, 4, 5 et 6 reflètent l'activité en période de croisière du projet. De plus on commence à percevoir les premiers résultats et effets du projet sur les organisations d'irrigants et les centres de services.

Après un rappel des activités prévues selon le document de projet, ce rapport présente selon le même format (tableau de synthèse) les activités réalisées de juillet à décembre 2011. Quelques points sont alors développés pour chacune des composantes. On présente ensuite les activités et résultats cumulés depuis le démarrage du projet (selon le cadre logique). Une présentation sommaire des activités à venir est ensuite faite.

3. Rappel des activités prévues

Les activités mentionnées pages suivantes sont issues du document de projet et sont données ici pour rappel. Il s'agit des activités prévues initialement et pour toute la durée du projet.

Activités selon le résultat 1 : Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Investissements des CPS	Récupération de l'équipement (Véhicule 4x4, 3 motos, ordinateurs) sur la composante d'appui aux irrigants du projet Stung Chinit	Agrandissement de la centrale d'approvisionnement et de commercialisation préexistante (nouvelle construction) et achat des équipements	Complément de l'équipement du CPS de Molodo (informatique et moto).
Fonctionnement des CPS	Recrutement de : 2 spécialistes nationaux Gestion Sociale de l'Eau (appui institutionnel, appui opérationnel) ; 3 formateurs –animateurs expérimentés ; + un ingénieur Pdownram et une assistante gestion	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation initiale participative du fonctionnement technique et administratif de la centrale - Couverture des frais de fonctionnement du centre au cours des deux premières années et recrutement d'un responsable des achats et d'un responsable de la commercialisation - Mise en place d'un fond de roulement initial pour la boutique d'intrants. 	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement d'un agent en gestion de l'eau / opération et maintenance d'infrastructures irriguées. - Couverture des frais de fonctionnement de l'agent en gestion de l'eau.
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place du Centre, - Elaboration du programme d'activité - Relations institutionnelles - 3 missions d'appui du CEDAC (intégration du centre dans la politique nationale) - Suivi technique permanent du GRET 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation / diagnostic du fonctionnement de la centrale ; appui à CUDES pour la définition des priorités de formation et d'assistance technique - Appui à l'actualisation d'un plan d'affaire du centre de services combinant approvisionnement en intrants et commercialisation - Mission spécialisée en gestion commerciale et/ou administrative et financière - Suivi technique permanent de CROSE / AVSF 	<ul style="list-style-type: none"> - Faisabilité d'un appui aux OERT par les CPS : caractérisation de l'offre et de la demande de services, - Accompagnement de l'appui aux OERT par les CPS, - Faisabilité de l'extension des services des CPS (approvisionnement, commercialisation, battage, décorticage...), - Evaluation (étude des questions de pérennisation).
Formation / atelier	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration et formulation d'une méthodologie globale d'appui aux AUE aux différents stades du cycle du projet d'irrigation - Elaboration de l'offre de services du Centre, en matière d'appui à la structuration des AUE, de gestion et maintenance des réseaux, de gestion financière, de collecte de redevance, de relations institutionnelles, et de tout autre service ne pouvant être assuré par des prestataires externes - Identification de prestataires de services externes compétents (compta/ audit, ingénierie, gros travaux....) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des responsables de la centrale sur des outils de gestion et de commercialisation et sur le suivi des relations avec les fournisseurs et prestataires privés - Formation de CUDES sur le suivi et le contrôle des activités de la centrale (comité de vigilance) 	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers aux niveaux des OERT sur le concept de CPS - Ateliers à la Fédération sur l'extension des services - Formation complémentaire de l'agent gestion de l'eau et des autres agents des CPS
Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Valorisation de la démarche de diagnostic et de mise en place de CPS au Mali, dans les deux autres pays au Cambodge et en Haïti. - Echanges sur la notion de services aux irrigants et sur les différents modèles de prestation de services. 		

	- Echanges sur les questions de financements et de pérennisation des prestations de services.
--	---

Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Fonds d'investissement aux irrigants	Mise en place d'un fonds d'appui (40.000 €) aux organisations d'irrigants pour financer de petites réhabilitations ou des appuis provisoires au fonctionnement des OI, dans le cadre de plans de désengagement		Eventuellement couverture d'investissements minimales au niveau des OERT
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants		Assistance technique aux 5 associations d'irrigants et leur fédération sur la base des priorités identifiées : entretien des systèmes, paiement des redevances, structuration des associations et relations à l'Etat, rôles, responsabilités et relations entre organisation d'irrigant OI, fédération et centre de services.	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnostic participatif de gestion de l'eau et des OERT (partiteur M1) et faisabilité de nouvelles formes de gestion de l'eau (intervention des CPS comme prestataires des OERT), - Institutionnalisation des OERT et relations avec partenaires: fédération d'utilisateurs, contrat plan utilisateurs-Etat, OERT-CPS, - Accompagnement général des organisations paysannes OP (gestion de l'eau, approvisionnement, commercialisation...)
Services aux irrigants par les CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des irrigants à la structuration, à l'organisation, en matière juridique, en gestion, d'organisation de l'irrigation, de la maintenance, ainsi qu'en matière de relations institutionnelles des AUE avec les services publics déconcentrés et avec le secteur privé. (Test et mise en œuvre d'un appui auprès d'une dizaine d'AUE) - Développement de services d'appui à la maîtrise d'ouvrage pour la conception et la réalisation de petites infrastructures d'irrigation, ou pour la réalisation d'opérations de réhabilitation - Test d'un appui global à la mise en œuvre d'un projet de petite irrigation dès la phase de demande et d'identification (les fonds pour les travaux seront recherchés auprès des programmes existants ou prévus) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des irrigants et des responsables des OI et responsables de CUDES sur leurs responsabilités spécifiques et partagées concernant la gestion du CPS et son contrôle. - Appui à la mise en place d'outils de suivi et contrôle. - Voyages d'échanges avec d'autres OI et CPS mis en place (Arcahaie, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> - Formations techniques des OERT sur : Les conséquences d'un mauvais entretien, les différents travaux d'entretien du réseau tertiaire (techniques, normes, priorisation et périodicité), rôle et mission des OERT, les méthodes d'élaboration de la programmation par arroseur... - Autres formations : agronomiques et gestion - Accompagnement / conseil / mise en place d'outils pour les OERT.
Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Echanges sur la question de nouveaux modes de gestion de l'eau / de gestion des aménagements hydro agricole par des prestataires spécialisés, Valorisation au Cambodge et en Haïti d'une approche de diagnostic participatif de gestion de l'eau 		

Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés.	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Stages étudiants	Organisation de 2 stages de 4-5 mois autour de la caractérisation du fonctionnement et des besoins prioritaires des AUE visées par le projet	Organisation de 2 stages sur le transfert de gestion des systèmes irrigués et la mise en place de CPS à partir de l'expérience de CUDES.	Organisation de 2 stages d'étudiants
Missions d'évaluations technico-économiques	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration d'une méthode commune d'évaluation technico-économique des performances des aménagements hydro agricoles. - Formation des agents de terrain à cette méthode, collecte des données. - Analyse des données pays, évaluation des performances, analyse comparée. 		
Ateliers par pays (annuel)	Ateliers d'analyse des performances des aménagements, des modèles de gestion de l'eau, des modèles de prestation de services aux producteurs et à leurs OP et des politiques de développement des zones irriguées.		
Atelier tri pays (annuel)	Ateliers d'échanges sur les performances des aménagements, les modèles de gestion de l'eau, les modèles de prestation de services aux producteurs et à leurs OP, les politiques de développement des zones irriguées.		
Atelier final	Atelier final du projet organisé en collaboration avec le Groupe Initiative.		
Publications par pays et publication globale	<ul style="list-style-type: none"> - Document méthodologique sur les différents éléments de l'appui aux AUE - Proposition de mise en place d'un fonds d'appui à la petite irrigation et aux AUE au niveau national 	Capitalisation de l'expérience de mise en place d'un CPS (commercialisation et approvisionnement) mutualisé entre plusieurs petits systèmes irrigués et leurs organisations.	Capitalisation d'une démarche de renforcement de capacité des CPS, de réflexions sur l'extension de services et la pérennisation financière

Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Organisation de rencontres régionales et nationales des AUE dans la perspective de la création d'une fédération nationale à terme	<ul style="list-style-type: none"> - Appui institutionnel à FONHADI (fonctionnement, contribution à son secrétariat national) - Appui pour l'organisation des visites d'échanges thématiques avec d'autres associations d'irrigants en Haïti. 	<ul style="list-style-type: none"> - Plate-forme CIID : AMID et ARID, - Plate-forme OP : AOPP et ROPPA.
Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)	Dialogue avec les autres partenaires nationaux et internationaux intéressés par le développement de l'irrigation au Cambodge, notamment la coopération australienne (projet CAVAC), japonaise, ADB... et identification de cofinancements potentiels pour l'appui aux AUE et à la petite irrigation	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation de colloques régionaux sur le thème de l'irrigation et des pratiques et politiques d'appui - Appui à la création d'espaces de concertation avec l'Etat et les autorités locales 	
Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	Un article de plaidoyer en faveur de l'appui aux OI au Cambodge et pour la mise en place d'un fonds d'entretien des infrastructures, sur la base des résultats technico-économiques des périmètres suivis, et des besoins nationaux.	<ul style="list-style-type: none"> - Rédaction des actes des colloques. Diffusion de prises de position au niveau des instances nationales, des organisations internationales et des bailleurs de fonds ... 	

4. Activités réalisées pendant la période juillet-Décembre 2011

On présente ici sommairement les activités réalisées pendant la période juillet- Décembre 2011, et non le cumul d'activités depuis le démarrage du projet.

4.1. Tableau de synthèse des activités

Activités selon le résultat 1 : Des centres de prestation de services sont mis en place ou renforcés

	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Investissements des CPS	RAS	Identification du site d'implantation, élaboration de plans adaptés, et lancement de la construction de la boutique d'intrants agricoles (BIA) annexée au bâtiment de la centrale d'achats et de commercialisation (CAC)	RAS
Fonctionnement des CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Nouveaux recrutements et changement dans l'équipe <ul style="list-style-type: none"> o Un nouvel assistant technique o Le coordinateur a été désigné comme le directeur du CSI par le conseil d'administration du CSI - Fin de contrat: Tous les contrats GRET ont terminé à la fin de l'année. Une partie de l'équipe sera recrutée par le CSI en janvier 2012. - 1ère assemblée générale constituante organisée en octobre 2011 - Une réunion du comité de gestion du projet organisée en octobre 2011. 	<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement et formation du personnel de la CAC avec la nouvelle configuration de l'équipe, et réajustement des salaires par rapport aux responsabilités de chacun - Organisation d'une journée portes ouvertes à la CAC fin décembre 2011 - Poursuite des réunions du nouveau comité de gestion, avec nouvelle définition de l'intervention de CROSE : leur département Economie et Finances intervient uniquement en assistance technique, et ne fait pas partie du comité de gestion - Prise de décision par le comité de gestion sur la forme juridique de la CAC ; choix du statut de coopérative - Initiation de la rédaction des statuts de coopérative pour la CAC - Décision du mode de décaissement du fonds de roulement pour la BIA (en 2 tranches) 	<ul style="list-style-type: none"> - Fonctionnement courant du CPS : Services aux OERT ; Services aux autres membres ; Relations avec les autres acteurs. - Début de la capitalisation de la démarche ASIrrri par le CPS avec implication des autres acteurs (cf ci-dessous). - Réalisation d'une étude de faisabilité pour un investissement dans une AGR liée aux mandats des OERT
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS	RAS	<ul style="list-style-type: none"> - Mission d'appui AVSF Haïti pour la présentation au comité de gestion des différentes formes juridiques envisageables pour la CAC - Discussion entre KIDES, CROSE et AVSF des modalités de mise en place et utilisation du fonds de roulement pour la BIA - Suivi technique permanent de CROSE (département Economie et Finances) et AVSF Haïti 	RAS
Formation / atelier	<ul style="list-style-type: none"> - Participation à l'atelier : "Mainstreaming of actions in support to FWUC under NWISP" à Kompong Thmor organisée par le MOWRAM / AFD - Participation au Forum du Mékong sur le 	Organisation de formations en gestion et commercialisation par CROSE pour le personnel de la CAC, son comité de gestion et les membres de KIDES en charge de la BIA	<ul style="list-style-type: none"> - Atelier thématique sur la gestion concertée des périmètres irrigués en zone office du Niger : atelier organisé à l'initiative de la CRA-Ségou et facilité par la FCPS qui a permis de présenter l'expérience ASIrrri

	développement durable de l'eau, l'alimentation et l'énergie organisé par le CPWF Mekong.		pendant deux jours à plus de 70 OERT et au personnel de l'Office. - Atelier de capitalisation de la démarche ASIrri au niveau du CPS de Molodo et de la FCPS (2j à chaque atelier)
Echanges croisés	Contrat signé avec le projet CAVAC pour une étude sur la gestion organisationnelle de l'irrigation à la province Takeo province	RAS	Contribution à l'étude comparative des modules tests ASIrri et PADON lancée par la CRA-Ségou.
	RAS		

Activités selon le résultat 2 : Les associations d'irrigants sont consolidées

	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Fonds d'investissement aux irrigants	<ul style="list-style-type: none"> - Construction en cours du canal de Stung Chinit East pour 97,014\$. - Paiement de la compensation des terres pour la construction du canal de Stung Chinit East (par UE-FA) - Travaux d'entretien à Stung Chinit North pour ~9,000\$ (UE-FA) - Réception finale des travaux d'entretien à Teuk Chha. Paiement de 15% des 39 610\$ (UE-FA)) 	Finalisation du plan d'affaire de la BIA par CROSE et validation par AVSF	3 OERT ont bénéficié du Kit d'entretien pendant cette période.
Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux irrigants	RAS	<ul style="list-style-type: none"> - Formations en gestion/commercialisation aux responsables de KIDES concernés par la BIA - Réalisation d'une dernière formation par KIDES avec l'appui de CROSE sur le thème de la gestion de conflits - Suivi technique permanent de CROSE/AVSF Haïti 	RAS
Services aux irrigants par les CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en œuvre des services à Pram Kompheah, Teuk Chha, Stung Chinit East, Stung Chinit North, Sdao Kong - Nouveaux contrats signés avec Teuk Chha et Pram Kompheah - Audit pour la CUP de Prey Nup 		Services différenciés aux 17 OERT suivant le type des OERT : <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation-information sur les objectifs et fonctions des OERT, la mobilisation générale des OERT, la mobilisation de la contribution, l'importance et l'utilité de l'entretien du réseau, le contrat plan en vigueur - Sensibilisation sur la mobilisation de la contribution (redevance tertiaire gérée par l'OERT).

			<ul style="list-style-type: none"> - Appui juridique (révision des SRI) : Ces activités ont notamment porté sur la définition et l'élaboration des règles élémentaires de gestion des périmètres par les usagers eux-mêmes. - Appui à l'acquisition de récépissé pour 14 OERT grâce à l'appui du CPS
Echanges croisés	RAS	RAS	RAS
	RAS		

Activités selon le résultat 3 : Des référentiels technico-économiques sont établis et capitalisés

.	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Stages étudiants	RAS	Recrutement d'un stagiaire par CROSE pour compléter un travail de compilation des données de base disponibles sur les périmètres irrigués concernés par KIDES, et création d'une base de données détaillée (relevé parcellaire) pour un périmètre irrigué de la zone de Jacmel dans l'optique de pouvoir faire un suivi de ce périmètre irrigué	RAS
Missions d'évaluations technico-économiques	<p>Une mission IRAM pour lancer le processus de capitalisation en octobre :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place de l'outil de capitalisation (CD-Rom) ; - Travail sur les manuels méthodologiques 	<ul style="list-style-type: none"> - Une mission d'un consultant local sur les manuels méthodologiques. - Une mission IRAM pour lancer le processus de capitalisation en novembre : travail sur les manuels méthodologiques. 	<p>Une mission IRAM pour lancer le processus de capitalisation en septembre.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place de l'outil de capitalisation (CD-Rom) ; - Travail sur les manuels méthodologiques
Ateliers par pays (annuel)	Reporté	<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation d'un second colloque par la FONHADI sur le thème de la mise en réseau des associations d'irrigants lié au transfert de la gestion de l'eau d'irrigation - Organisation et planification par KIDES et CROSE de 4 ateliers dans le Sud-Est de sensibilisation sur la problématique de l'urbanisation des terres agricoles (à Jacmel, Cayes Jacmel, Marigot et Anse à Pitres) 	<ul style="list-style-type: none"> - Atelier de capitalisation au le CPS de Molodo (17 au 18 Octobre 2011) : Les outils de capitalisation produits ont été présentés, discutés avec l'ensemble des élus et conseillers présents (13 participants). - Atelier de capitalisation à la FCPS à Niono (20 au 21 Octobre 2011) : Présenter les différents produits de capitalisation et échanger sur l'initiative d'extension de la démarche dans son ensemble. - Echanges avec la Direction de zone de Molodo, avec la Direction gestion de l'eau à Ségou et avec la CRA-Ségou sur les différents avancés par rapport au le processus de capitalisation en cours.
Atelier tri pays (annuel)	RAS	RAS	RAS
Atelier final	RAS	RAS	RAS
Publications par pays et	Travail en cours pour l'élaboration du CD-Rom pays et des manuels méthodologiques.	Capitalisation pays : remise de documents intermédiaires par le consultant recruté sur la	Travail en cours pour l'élaboration du CD-Rom pays

publication globale		capitalisation de l'expérience de KIDES sur les services fournis aux irrigants et aux associations d'irrigants et fiches pédagogiques pour la formation aux associations d'irrigants.	et des manuels méthodologiques.
	RAS en transversal		

Activités selon le résultat 4 : Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer

	Composante 1 : Cambodge	Composante 2 : Haïti	Composante 3 : Mali
Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Réunion du bureau du FWN et visite d'échanges à Prey Nup, Province de Preah Sihanouk	<ul style="list-style-type: none"> - La FONHADI continue à organiser régulièrement des rencontres - Rédaction des actes du colloque organisé au mois de novembre 	<ul style="list-style-type: none"> - Participation à la conférence régionale africaine de la CIID tenue du 29 novembre – 05 décembre 2011 au Centre International de Conférence, Bamako, Mali: Thème central : Sécurité Alimentaire et changement climatique : Objectif : améliorer la contribution de l'Irrigation et du Drainage - Participation au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako. - Facilitation d'un atelier de 2jours à Niono sur la gestion concertée de l'irrigation organisé par la CRA-Ségou
Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)	Enregistrement officiel du FWN	RAS	<ul style="list-style-type: none"> - Plusieurs réunions trimestrielles de programmation du projet (CPS, Direct. ON Molodo) - Implication de l'ensemble des acteurs (ON, CRA, irrigants) aux processus de capitalisation du projet - Implication dans la capitalisation de deux expériences pilotes d'appui aux OERT (PADON, ASIRRI). - Facilitation d'un atelier de 2jours à Niono sur la gestion concertée de l'irrigation organisé par la CRA-Ségou - Contribution à la conférence internationale de la CIID à Bamako
Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	RAS	RAS	Rédaction en cours pour alimenter le CD-Rom.

4.2. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 1 : Cambodge

4.2.1. Activities according to Result 1 : A Service Centre for water users is created

a. Team building / Human resources / Trainings / Staff exposures

Melle. Suong Chan Meakara a été recrutée comme assistant technique au coordinateur le 11 juillet.

M. Seng Sophak, coordinateur de l'équipe du CSI a été promu à la position de directeur du CSI par le conseil d'administration du CSI (voir ci-dessous)

b. Organisation institutionnelle du CSI

La première assemblée générale constituante du CSI a été organisée le 14 et 15 octobre.

21 membres ont été enregistrés :

- Employés du CSI (13)
- Experts extérieurs (2): Tang Sophat et Long Piseth
- FWUC / OP (4): Prey Nup, Stung Chinit, Pram Kompheah, Sdao Kong
- Fédération (1): FWN
- Organisation (1): CEDAC

Les statuts et le règlement interne ont été approuvés par tous les membres (voir photo).

5 représentants ont été élus par le conseil d'administration

- Melle. Kan Sok Kanhnha (représentante des salariés)
- M. Tang Sophat (représentant des experts externes)
- Ms. Rom Saroeun (représentant de FWUC – Stung Chinit)
- M. Nhem Sopheap (représentant du FWN)
- M. Khim Sophanna (représentant des organisations – CEDAC)





Parmi eux, un président a été élu : M. Khim Sophanna et un vice-président: M. Tang Sophat.

Une cérémonie officielle a été organisée avec les bonzes et les représentants du GRET, ADG, PDOWRAM, la province et des districts. Un article de presse a été diffusé à la télévision, la radio et les journaux.

Une réunion du comité de gestion du projet ASIrrri a été organisée le 4 novembre avec le nouveau conseil d'administration du CSI. Pendant la réunion plusieurs questions importantes ont été discutées :

- La nomination du directeur: M. Seng Sophak a été désigné pour cette position. Il devient un membre du conseil d'administration du CSI.
- La nomination du trésorier du CA : M. Nhem Sopheap
- La nomination du secrétaire du CA : M. Seng Sophak.
- Révision des activités à finaliser avant la fin de 2011.
- Les perspectives financières pour 2012
- L'organisation de l'atelier : le CA du CSI a décidé de reporter l'atelier au début de l'année prochaine.
- Le partage des responsabilités pour la gestion du projet ASIrrri entre le Gret et le CSI

Le CSI a été enregistré officiellement par le Ministère de l'Intérieur le 6 décembre 2011

Un manuel des futures **procédures comptables** internes du CSI a été rédigé et requiert l'approbation du CA lors de sa prochaine réunion.

c. Relations extérieures et mission d'appui

Depuis le 5 décembre, le CSI fait partie d'une équipe recrutée par le Gret pour la mise en œuvre d'une « Etude sur la gestion organisationnelle de l'irrigation » dans la province de Takéo pour le projet Cavac (financement AusAID)

Christophe Rigourd de l'IRAM a conduit une mission d'appui sur la capitalisation du 15 au 27 octobre (voir rapport de mission). Il a fourni un appui à l'équipe pour la rédaction des manuels et la création d'un CD-Rom contenant toute la documentation produite par le projet ASIrrri

Le CD-Rom de la composante Cambodge du projet ASIrr est finalisé en anglais et doit être développé en khmer.

Une mission d'appui du Gret siège était prévue à la fin de l'année mais a été reportée en début 2012 pour coïncider avec le l'atelier final national au Cambodge

Un atelier sur le **“Mainstreaming of actions in support to FWUC under NWISP”** a été organisé par M. Jean-Marie Brun, consultant pour le Mowram, le 26 et 27 juillet à Stung Chinit avec comme participants toutes les FWUC organisés sous le NWISP, AFD, ADB, PDOWRAM, MOWRAM (Département des FWUC et le TSC), etc.. A cette occasion, l'équipe du CSI a eu l'opportunité de présenter son organisation et les services qu'il délivre. Pendant cet atelier, un nouveau système de financement potentiel pour les FWUC a été proposé par le consultant pour faciliter leur accès aux services.

Le président de l'ISC, M. Khim Sophanna, a participé au “Forum du Mékong sur le développement durable de l'eau, l'alimentation et l'énergie” organisé par le CPWF Mekong/ CGIAR à Phnom Penh du 7 au 9 décembre. Une présentation du CSI a été faite à cette occasion.

4.2.2. Activities according to Result 2: Farmer Water Users Communities are strengthened

Durant ce semestre, l'équipe du CSI a travaillé principalement avec 6 FWUC

a. Localisation des FWUC et OP



b. Liste des contrats en cours par l'équipe du CSI

Client	Province	Superficie des sites Ha	n° du contrat de service	Date de la signature	Montant du contrat de service	Objectif
FWUC Pram Kompheah	Kg Cham	498				Opération
FWUG Kbal Hong Chas			3	25 juillet 2011	1,940,000 riels	Collecte de la redevance
FWUG Phum Bey			4	25 juillet 2011	1,940,000 riels	Gestion financière
Commune Kompong Thmor	Kg Thom	374	1	4 mai 2010	6,900,000 riels (commune)	Créer un FWUG
FWUC Stung Chinit East			(pas encore payé)		1,500,000 riels (FWUC)	Création d'une base de données Etude de l'alignement du canal et compensation des terres
FWUC Teuk Chha	Kg Cham	~4,000	1	4 mai 2010	632,000 riels (FWUC)	Opération du canal primaire
Communes Kroch & Boeng Nay			(payé)		6,000,000 riels (communes)	Entretien du canal primaire
			2			Créer une FWUG sur le canal B Entretien du Canal B
FWUG canal B Teuk Chha	Kg Cham	~1300	3	13 juillet 2011	4,360,000 riels	Opération et entretien du Canal B Gestion financière
FWUC Teuk Chha	Kg Cham	~4000	4	Juin 2011	4,000,000 riels	Opération et entretien du canal primaire et du

							périmètre Créer un comité de gestion du réservoir Gestion financière
FWUC Sdao Kong	Prey Veng	265	2 (payé)	27 avril 2011	1,000,000 riels		Gestion financière
			3 (payé)	27 avril 2011	5% ISF collected		saison 11 Database & collecte de la redevance
FWUC Stung Chinit North	Kg Thom	2,500	3 (payé)	1 avril 2011	500,000 riels / mois		Recrutement à mi-temps du directeur & autres appuis
PUC Prey Nup	Preah Sihanouk	10,492	2	2 septembre 2011	1,200 \$		Audit financier & des procédures

c. Périmètre de Pram Kompheah (“5 February”) (Province de Kompong Cham)

Exécution du contrat de services n°2

Ce contrat a été finalisé avec la remise de la base de données en juillet 2011 et la commune a payé le coût du service.

Subsides et exécution des contrats de services n°3 & 4:

Comme les FWUGs ne collectent pas encore la redevance, ils n’ont pas de ressources pour leur fonctionnement pendant la saison des pluies 2011. Le projet a conclu un accord pour financer leur budget de fonctionnement pendant cette saison. Un accord de financement entre le projet et chaque FWUG a été signé le 25 juillet pour un budget de 5,000,000 KHR alloué à chaque FWUG. Sur base de ce contrat, la FWUC a été à même de suivre les activités d’opération et de mettre en œuvre des petits travaux d’entretien pendant la saison.

Concernant l’appui technique du CSI, un contrat de services a été signé le 25 juillet avec chaque FWUG (contrat n°3 & 4) et la commune de Lvea Leu pour les différents services :

- Appui technique pour la distribution, le partage de l’eau et l’entretien pendant la saison des pluies 2011 ;
- Appui à la gestion budgétaire et collecte de la redevance à la fin 2011 ;
- Faciliter l’organisation de la réunion de l’assemblée générale.

Les coûts pour ces services qui se montent à 1,940,000 KHR pour chaque FWUG seront couverts par le budget de la commune.

Résultats de l’exécution :

- Identifier les parcelles difficilement irrigables dans le périmètre : les résultats de l’étude sur le terrain conduite du 8 au 11 août par un technicien du CSI et des représentants des FWUG ont mis en évidence 20 micro-zones dans le périmètre (autour de 113 ha sur les 500 ha – soit 20% de la surface totale) difficilement irrigables et qui seront irrigués par des pompes.
- Estimation des besoins en entretien: du 8 au 12 août, on a identifié 57 emplacements sur la digue du canal qui doivent être réparés avant le début de la saison d’irrigation. Pour les réparer, il aurait fallu 1 366m³ de terre. Ces travaux n’ont pas été effectués car il y a eu beaucoup de précipitations l’année passée, ils n’ont pas eu besoin d’utiliser ce canal.
- Réunion villageoises : le 24 et 25 août, des réunions villageoises se sont tenues pour discuter du budget du FWUG pour la saison des pluies 2011, pour approuver les règles du partage de l’eau à suivre et le partage des responsabilités entre les représentants des FWUG et les villages pour amener l’eau du réservoir jusqu’aux parcelles et également pour valider les plans d’entretien. Le nombre total des participants des ces deux réunions a été de 270 sur 798 agriculteurs, soit 34%
- Finalisation de la base de données FWUG et édition de carte : d’octobre à décembre, le CSI a finalisé une base de données incluant la liste des agriculteurs, la liste des usagers et une carte des parcelles avec validation des représentants villageois et des chefs de villages. La version finale ne totalisait que 666 des agriculteurs sur les 798 recensés. Il y a 2 228 parcelles et la surface total est de 497,48 ha.
- Processus de collecte de la redevance et résultat : le 16 décembre 2011 s’est tenue une réunion de préparation de la collecte 2011. Malgré le fait qu’il n’y a pas eu une distribution de l’eau performante pendant la dernière saison, les représentants des FWUG et le président de la FWUC ont décidé de collecter une redevance pour permettre les travaux d’entretien nécessaires pour améliorer la distribution. Ils ont

fixé la redevance à 25,000KHR/ha et ils la collecteront auprès de tous les usagers. Une équipe de collecte a été nommée, la procédure de collecte établie, une date de réunion de validation par les usagers fixée et une première version de la liste des outils pour la collecte définie

Le 22 et 23 décembre une réunion avec les usagers pour valider le prix de la redevance pour l'entretien et la période de collecte a rassemblé 109 participants. La saison de récolte explique ce faible nombre. Les usagers présents ont accepté de payer cette redevance. La période de collecte s'étalera du 26 décembre 2011 au 20 janvier 2012.

Le 30 décembre, le montant total des redevances s'élevait à 1,765,300KHR des 12,437,100KHR planifiés (soit ~14%). Pour ce contrat de services, il est entendu que les FWUG payeront au CSI 3% du montant total collecté



4.2.3. Périmètre de Teuk Chha Scheme (Province de Kompong Cham)

Entretien du canal primaire et du canal secondaire B

La réception finale de ces travaux a été faite en décembre. Des réparations additionnelles avaient été exigées à l'entrepreneur avant paiement. Il s'agissait de 42 emplacements qui ont été contrôlés lors d'une visite terrain en décembre par la FWUC, la commune et l'entrepreneur. Suite à cela, les derniers 15% seront payés par la FWUC avec accord la commune et le projet en janvier (Budget UE-FA).

Exécution du contrat de services n°1 & 2

Ces contrats de services ont été finalisés en juin 2011 (voir rapport précédent). Cependant ils n'étaient pas encore payés. Les communes ont demandé au projet un appui dans leur discussion avec le NCDD et la Banque Nationale au niveau de Kompong Cham pour permettre le paiement. La procédure a été clarifiée : le gouverneur de la province doit donner son approbation pour les contrats qui ne suivent pas la procédure normale d'appel d'offres après qu'une justification pertinente soit donnée. Le 29 décembre le contrat a été payé au CSI par la banque nationale de la province de Kompong Cham.

Subsides

La FWUG et la FWUC de Teuk Chha sont dans la même situation que Pram Kompheah. Comme ils ne collectent pas encore de redevance, ils n'ont pas de ressources pour leur fonctionnement. Le projet a approuvé le 13 juillet de leur attribuer un subside jusqu'à la fin de l'année pour leur fonctionnement selon un budget approuvé par les deux parties

- Budget requis pour la FWUC: 16,000,000 KHR (~4,000\$) incluant des petits travaux d'entretien
- Budget requis pour le FWUG du canal B: 18,500,000 KHR (~4,500\$) incluant des petits travaux d'entretien

(Voir les budgets en annexe)

En parallèle, l'appui de l'équipe du CSI a été fourni selon deux nouveaux contrats de services.

Contrat de service n°3 :

La proposition de service n°3 avec le FWUG du canal B a été approuvée par les assemblées villageoises et signée avec le FWUG et la commune le 13 juillet pour un montant de 4,360,000 KHR payé par le FWUG du canal B. Le contrat comprenait les services suivants :

- Gestion financière du FWUG jusque fin décembre ;
- Distribution et partage de l'eau sur le canal B pendant la saison des pluies 2011 ;
- Appui technique pour des petits travaux d'entretien sur les canaux secondaires et tertiaires.

Gestion financière:

Budget de la saison de juillet à décembre 2011: Depuis août 2011, l'animateur communautaire qui était responsable d'appuyer la FWUG du canal B a travaillé avec le comité pour préparer un prévisionnel des dépenses pour la saison qui a été discuté et accepté par les représentants dudit canal. A la fin de chaque mois, il travaille avec les représentants pour faire un point sur le prévisionnel et rassembler les pièces justificatives.

Outils financiers et rapport :

En août, l'équipe a travaillé avec les représentants du canal B aux exigences requises pour établir une facture en bonne et due forme, à différencier les factures, les reçus et les quittances et à présenter le format d'un rapport financier ainsi que de la façon de le compléter. De septembre à octobre, le travail s'est focalisé sur le contrôle et la préparation de ces outils selon les dépenses réelles. A la fin de chaque mois, ils ont comptabilisé leurs dépenses et les ont classifiées selon leur nature. Ils ont ainsi pu les comparer avec leur budget prévisionnel pour la saison.

Distribution et règles de partage de l'eau sur le canal B:

Selon les règles de partage de l'eau acceptées dans le périmètre de Teuk Chhar, le canal B a un tour d'eau de 7 jours tous les 15 jours. Il y en a eu 8 pendant la saison des pluies. La surface moyenne irriguée à chaque tour est de 360 ha pour le canal B. Le premier tour n'a irrigué que 88ha mais a atteint 400 ha durant lors des quatrième au huitième tours.

Distribution de l'eau et suivi:

Parmi les 7 représentants villageois, deux ont été nommés comme opérateur et les cinq autres ont été chargés de suivre la distribution dans le périmètre délimité par le canal B. Des sessions de travail avec eux ont eu lieu sur l'identification des surfaces prioritaires à irriguer dans des conditions acceptables, sur le comptage du temps de remplissage du canal primaire et du canal B et de distribution dans les parcelles du périmètre délimité par le canal B. Une fois par semaine, ils se réunissaient avec l'ingénieur du CSI pour comptabiliser les surfaces qui avaient été effectivement irriguées et préparer le plan de distribution pour la semaine suivante.

Travaux d'entretien:

En septembre, des sessions de formation sur le terrain ont eu lieu pour le nettoyage du lit du canal (canal tertiaire), le désherbage et la réparation des conduites du ponceau. 1460 mètres de canaux tertiaires ont été curés et 1215 mètres désherbés le long des canaux et 1 conduite de ponceau réparée. Ces travaux ont été exécutés avec 73 homme/jour.

Contrat de services n°4 :

La proposition de service n°4 avec la FWUC a été signée avec le FWUG et les communes le 13 juillet pour un montant de 4,000,000 KHR payable par les communes. Ce contrat comprenait les services suivants :

- Gestion financière de la FWUC jusqu'en décembre ;
- Opération sur l'ensemble du périmètre et partage de l'eau entre les canaux secondaires pendant la saison des pluies ;
- Création et animation du Comité de Coordination du Réservoir ;
- Appui technique pour des petits travaux d'entretien sur le canal primaire et les secondaires (A&C).

Opération sur l'ensemble du périmètre et partage de l'eau:

Appui au Comité de conseil de la FWUC de Teuk Chhar:

Après la signature du contrat de services entre la FWUC, les communes et le CSI, le comité de conseil de la FWUC de Teuk Chhar a été mis en place. Les membres de ce comité sont le président de la FWUC, le chef de la commune de Boeung Nay, les 17 chefs de villages concernés, l'équipe du PDOWRAM au district de Prey Chhor et l'animateur communautaire du CSI. Le mandat de ce comité s'est étendu de juillet à décembre. Des réunions se sont tenues toutes les deux semaines.

Opérateurs: Quatre personnes ont été contractées directement avec la FWUC, 3 personnes chargées de l'opération des portes pour le canal A, B et le canal primaire ainsi qu'un superviseur.

Tour d'eau: Le principe du tour d'eau a été décidé le 21 juillet et approuvé par tous les membres du comité de conseil. Huit tours d'eau ont été mis en œuvre avec 4 jours pour le canal A, 4 jours pour le canal C et 7 jours pour le canal B.

Les surfaces irriguées ont été enregistrées et amenées au comité du conseil pour analyse afin d'étudier la possibilité d'agrandir la surface irrigable sur base du respect des règles du partage de l'eau et de petits travaux d'entretien.

Travaux d'entretien: en août, des sessions de formation sur le terrain se sont déroulées sur le curage du canal (canal tertiaire), le désherbage le long du canal A & C. 840 mètres de canal ont été curés et 1350 mètres le long des canaux ont été désherbés. Ces travaux ont nécessités 67 homme/jour

La création du Comité de Coordination du Réservoir

En septembre, le CSI a animé une réunion avec le président de la FWUC, la commune de Boeung Nay et le vice-gouverneur du district de Prey Chhor sur la question d'un Comité de Coordination du Réservoir. Les participants ont reconnu la nécessité d'un tel comité et ont demandé au CSI de porter la proposition de cette initiative auprès d'autres parties prenantes comme le Pdownram et le département provincial du tourisme.

En novembre, le coordinateur du CSI a rencontré le directeur du Pdownram de Kompong Cham pour discuter de l'importance de ce comité qui aurait come objectif une meilleure gestion des ressources en eau de ce réservoir à multi-usages.

A l'issue de cette rencontre, le Pdownram a donné son accord de principe et va soumettre la proposition au Gouverneur de la province. Il a proposé également d'en discuter avec le Département provincial de l'Agriculture (PDA), l'Autorité des Pêches (AP) et le Département Provincial de l'Environnement (DPE).

L'étape suivante est de rencontrer le PDA, DPE, FA et NCDD pour présenter cette proposition et élaborer l'approche requise pour répondre aux exigences de l'administration. Cette activité sera finalisée au cours du premier semestre 2012.

a. Périmètre de Stung Chinit East (Province de Kompong Thom)

Exécution du contrat de services n°1

Ce premier contrat signé avec la commune de Kompong Thmor en mai 2010 est toujours en cours car la construction du canal a accusé du retard dû aux pluies. Les autres composantes ont été finalisées :

- Création d'un FWUG en charge du futur système d'irrigation ;
- La première assemble générale du FWUG a été organisée le 29 juillet. Les participants ont validé les services fournis par le CSI. Ils ont donc accepté les résultats sur la collecte des frais d'adhésion des membres, le rapport financier de février à juin 2011, et validé le principe et la procédure à appliquer pour la compensation des pertes en terre dû à la construction du canal ;
- Création d'une base de données et d'une carte des parcelles ;
- La base de données a été remise à la FWUG ;
- Appui technique pour la construction du canal (en cours voir ci-dessous).

Construction du canal

Compensation des terres : Une compensation financière pour les terres perdues dû à la construction du canal a été payée à 32 propriétaires pour une surface totale de 40.66 ares représentant la somme de 2,439,800 KHR. Cette compensation a été octroyée par la commune via le financement UE-FA.

Construction : Le premier contrat signé avec Ponloeu Banteay Srey Construction Co. Ltd. Le 17 mai a été annulé le 22 juin après que la compagnie ait abandonné les travaux. Les travaux effectués ont été payés pour un montant de 12,813.8 \$US (UE-FA). Après approbation du comité de sélection, la compagnie en seconde position pendant l'évaluation des offres, Chea Sivnay, a été contractée le 1^{er} juillet et a pu reprendre les travaux.

Pour ce second contrat d'une valeur de 84,200.25 \$US, les derniers 10% de garantie seront payés à la FWUG par le projet quand 100% des travaux seront effectués. Et le FWUG sera en charge de payer l'entrepreneur après une période de garantie de 6 mois.

Cependant, à cause de pluies incessantes en juillet jusque fin septembre, seulement 80% des travaux ont été accomplis à la fin du financement UE-FA. Les inondations ont empêché l'accès au terrain en octobre et novembre et les travaux n'ont pu reprendre seulement le 15 décembre quand le niveau de l'eau a baissé. La finalisation des travaux est prévue fin janvier 2012.



Terre prise pour la construction de la digue



Digue du canal après inondation

Avancement de la seconde structure de contrôle



Avancement de la première structure de contrôle

b. FWUC du périmètre de Stung Chinit North (Province de Kompong Thom)

Contrat n°3 concernant le directeur de la FWUC

Le directeur de la FWUC a été recruté par le CSI le 1er avril and travaille désormais à mi-temps pour le centre et à mi-temps pour la FWUC. La FWUC a signé un contrat de services avec le CSI pour rendre disponible le directeur au CSI à mi-temps à hauteur de 500,000 KHR / mois. Les coûts sont payés régulièrement tous les trois mois.

Vu les incertitudes concernant les ressources financières de la FWUC pour l'année 2011-2012, pas d'autres contrat de services n'ont été signés (voir ci-dessous).

Concernant le financement de la FWUC, le comité a conduit plusieurs discussions avec le CRIC et avec ses membres lors de réunions villageoises.

Sur base des résultats de la réunion du 24 octobre, il a été décidé de commencer à collecter une redevance spécifique pour la saison sèche en 2012 pour les non membres louant des parcelles dans le périmètre et en 2013 de tous les membres utilisant de l'eau pendant la saison sèche. La redevance devrait être la même que celle collectée lors de la saison des pluies.

Lors de réunions villageoises conduites en novembre et décembre 2011, 11 des 25 villages ont exprimé qu'une augmentation de la redevance à 90 000 KHR/ha (elle est actuellement de 50 000 KHR/ha) ne représente pas une contrainte majeure dans la mesure où les travaux d'entretien soient réalisés par la FWUC. La manière dont la redevance augmenterait progressivement d'année en année a été clarifiées lors de ces réunions. Huit autres villages ont proposé de demander une dotation au fonds de développement de la commune et 4 autres ont proposé de collecter une redevance pendant la saison sèche.

Concernant cette question, l'assemblée générale de la FWUC le 17 décembre, a pris la décision de soumettre des propositions à la prochaine réunion du CRIC : a) Augmenter la redevance jusqu'en 2019, 2) soumettre une demande de subsides aux communes.

Lors de la réunion du CRIC le 23 décembre, les chefs de commune de Prasat et Kompong Thom n'ont pas accepté d'accorder une partie du fonds de développement de leurs communes pour appuyer la FWUC et le chef du cabinet du district, a demandé de ne pas annoncer une augmentation de la redevance à 90 000 riels/ha même s'il y a eu un accord durant l'assemblée générale de la FWUC sur le

fait d'augmenter progressivement la redevance de 2014 à 2019. Selon lui il vaut mieux l'annoncer en 2013 quand les usagers auront accepté de payer 60 000 riels/ha.

Cependant, les membres veulent réellement que la FWUC continue à opérer et ne veulent pas que le comité transfère le périmètre au Mowram même si les financements ne sont pas identifiés.

Le CSI continue à suivre de près la situation financière via son directeur

Travaux d'entretien

Le projet ASIrri a signé un accord en mai 2011 avec la FWUC pour financer l'entretien d'urgence avant la saison des pluies pour un montant de 9,000 \$US. Il était initialement prévu d'allouer ce fonds au financement de l'Afd mais finalement il a été décidé de le prendre sur le financement UE-FA.

Les travaux ont été exécutés directement par la FWUC en mobilisant de la main d'œuvre locale. Le projet a payé la FWUC sur base de documentation détaillée pour un total de 37,055,500 riels (~9,000 \$US).

Ces travaux sont critiques pour l'opération du périmètre pendant la saison des pluies. Ils ont consisté à nettoyer et curer les canaux, réparer les brèches le long des digues du canal en plusieurs endroits sur la totalité du périmètre et à de petites constructions comme conduites/ prises d'eau/ aux canaux tertiaires et aux structures de contrôle.



Stung Chinit North: Avant et après curage des canaux sur le SC4 – TC B15



Stung Chinit North: Avant et après curage du canal SC2 – TC B4



Stung Chinit North: Construction d'une conduite le long de SC3 – TC B4 et empierement pour une structure de contrôle sur le SD3

Résumé des travaux de construction effectués:

Travaux	Quantité
Curage des canaux (mètre)	5,789
Réparation des pistes pour les charrettes (mètre)	39
Nettoyage de conduites (places)	18
Réparation des digues des canaux (mètre)	163
Réparation de structures (places)	11
Construction conduites (places)	4

Surface irriguée	2,400 ha
Nombre d'usagers	2804 ménages
Coût total	9,000 USD
Coût à l'hectare	3.75 USD/ ha

c. La FWUC de Sdao Kong (Province de Prey Veng)

Contrats de service contrats n°2 & 3 pour la saison 11 (mars – août 2011)

Ces contrats ont été signés le 27 avril. Le coût du contrat n°2 s'élève à 1,000,000 KHR et à 767,200 KHR (5% de la redevance collectée) pour le contrat n°3. Ils ont été payés le 25 novembre.

Durant les 6 derniers mois, quatre missions ont été menées par l'équipe du CSI à Sdao Kongto Sdao Kong:

- Août (2^{ème} et 4^{ème} semaine): contrôle et suivi de la comptabilité, édition des factures de redevance, procédures de collecte de la redevance
- 24 au 25 novembre : contrôle et suivi de la comptabilité, édition du rapport financier pour la saison 11, révision des résultats de la collecte de la redevance
- 1er au 2 décembre : présentation du rapport financier et des résultats de la collecte de la redevance aux membres lors d'assemblées villageoises

Suivi de la comptabilité et rédaction du rapport financier pour la saison 11

Les dépenses de la FWUC pendant la saison 11 (18,292,700 KHR) ont été moindres que les entrées planifiées qui incluaient les intérêts de la banque pour cette saison (18,691,600 KHR). Les réelles dépenses de la FWUC sur cette période ont été seulement de 65% du budget prévisionnel car les coûts de pompage ont été plus bas qu'attendus et aussi dû au fait que les travaux d'entretien n'ont pas été exécutés selon la planification.

Création de la base de données et collecte de la redevance pour la saison 11

Coût du service: 5% de la redevance collectée, contrat signé le 27 avril.

Pendant la saison 11, seulement 87 hectares ont été cultivés selon le relevé GPS. Cependant un bon nombre d'agriculteurs sur les listes de la base de données ont maintenu qu'ils n'avaient pas cultivés. En

conséquence, 59% de la redevance a été collectée en novembre (15,343,800 KHR). 24 agriculteurs sur 47 ont bénéficié d'une exemption partielle du comité pour un montant de 5,087,600 KHR (20%). 21% de la redevance doit toujours être collectée. Si ce montant est effectivement collecté, la FWUC ne sera pas en déficit pour cette saison mais ne sera pas en capacité de provisionner pour les futures saisons.

L'investissement dans l'entretien reste faible (une réhabilitation complète est attendue l'année prochaine par une compagnie chinoise et le Mowram) et le pompage cette saison a été limité par des pluies précoces. Le principal problème réside dans le fait que le comité n'est pas entièrement engagé à suivre la distribution de l'eau et à réclamer le paiement de la redevance. Manifestement, certains agriculteurs arrivent à obtenir une exemption trop facilement, même si la FWUC détient les informations qu'ils ont bien reçu de l'eau. Ces questions doivent être examinées plus en détail à l'avenir.

Réunion de l'assemblée villageoise

L'équipe du CSI a appuyé la FWUC à préparer le budget prévisionnel pour la saison 12 (novembre à mars) et a proposé de maintenir le montant de la redevance.

Le 1^{er} et 2 décembre, l'équipe a soutenu le comité de la FWUC à organiser 2 réunions au niveau des assemblées villageoises pour présenter, discuter et approuver :

Le rapport financier de la saison 11

Le budget prévisionnel pour la saison 12

Le montant de la redevance

Le nombre total de participants à ces réunions s'élève à 36 (9 femmes)

d. La CUP (Communauté des usagers des Polders) de Prey Nup (Province de Preah Sihanouk)

Contrat de services n°2: Audit financier

En 2010, lors du stage de Marion Duffieux, la CUP a refusé la proposition de service pour l'audit qu'il avait demandé auparavant. En 2011, le comité renouvela sa demande pour ce service. Après une minutieuse discussion sur le but et les conditions de mise en œuvre d'un tel contrat, le CSI a signé avec la CUP un contrat de services pour un audit financier et des procédures le 2 septembre pour un montant de 1,200\$.

Le CSI a audité les rapports financiers de la CUP pour les années 2008-2009 (il est sous-entendu qu'un autre audit aura lieu en 2012 pour les années 2010-2011). L'équipe du CSI s'est rendu à la CUP du 12 au 17 septembre et a analysé avec attention les pratiques et la situation financière avec l'appui de Mr. Hy Thy de l'équipe du Gret Phnom Penh.

Melle Kanhnha a présenté les résultats de l'audit au comité d'administration de la CUP le 19 novembre 2011 qui a validé le rapport. Un rapport complet est disponible en khmer et un rapport de synthèse en anglais.

Les principales constatations sont les suivantes :

- Les rapports financiers des années 2008-2009 sont acceptables en l'état et aucune modification n'est nécessaire
 - Total des dépenses et des revenus et bilan final en 2008 ;
 - Total des dépenses et des revenus et bilan final en 2009 ;
- Certaines carences graves et d'autres mineures ont été observées en termes de procédures financières:
 - Pas d'appel d'offres pour de grands travaux d'entretien mis en œuvre par une seule entreprise, toujours le même

- La plupart des avances et de prêts accumulés sont alloués aux présidents des polders qui n'ont pas été correctement remboursés et réglés (toutes les dettes ont été réglées après l'audit)
- Salaire double pour le président PUC en tant que représentant des polders et président

L'audit montre que le PUC fonctionne correctement avec des comptes-rendus clairs, mais se heurtent à certaines difficultés à suivre certaines procédures. Le principal problème est certainement le manque de transparence dans l'attribution des contrats pour la maintenance. Certaines recommandations ont été prises pour améliorer leurs procédures, les simplifier et s'assurer un minimum de transparence.

4.2.4. Activities according to Result 3: Technical and economic references are built up and capitalized

a. Atelier national

Le nouveau conseil d'administration du CSI a décidé de reporter l'organisation de l'atelier au début du mois de février. A cette occasion, le CSI se présentera officiellement comme nouvelle ONG et les résultats du projet ASIrrri seront présentés.

b. Manuels

Le Cedac a fourni au CSI un manuel de formation sur l'organisation de FWUC/ construction institutionnelle (jusqu'à l'élection du comité) en khmer. Ce manuel a été traduit en anglais par l'équipe. Il a été également décidé de le diviser en deux manuels différents :

- Création/réactivation de FWUC
- Election

Durant la mission de l'IRAM en octobre, les bases pour la rédaction d'autres manuels ont été mises en place.

Titre	Statut
Manuel 1: Approche globale de l'appui aux FWUC par le CSI	Ecrit en anglais
Manuel 2: Le cycle de gestion des services du CSI	Ecrit partiellement en anglais
Manuel 3: Etablissement des FWUC	Ecrit en anglais et en khmer
Manuel 4: Election au sein d'une FWUC.	Ecrit en anglais et en khmer
Manuel 5: La gestion d'une FWUC après sa création	Plan préliminaire en anglais
Manuel 6: La gestion financière	Plan préliminaire en anglais
Manuel 7: La mise en place de la redevance	Plan préliminaire en anglais
Manuel 8: La création d'une base de données et la collecte des données	Plan préliminaire en anglais
Manuel 9: Opération et gestion de l'eau	/
Manuel 10: L'entretien d'un périmètre	/

4.2.5. Activities according to Result 4: National platforms for irrigation support and/or national coordination between water users' organizations are provided with objective arguments and clear technical and economic references for advocacy.

a. Farmer & Water Net

Le 28 juillet 2011, le bureau du FWN s'est rencontré à Phnom Penh au bureau du Cedac pour préparer leur plan d'activités pour l'année 2012 et leur prochaine visite d'échange et réunion prévue en octobre



Les participants de la visite d'échanges à Prey Nup le 3 octobre 2011

Logo du FWN

Du 1er au 4 octobre, tous les membres du FWN (33 participants) ont participé à une visite d'échanges à la CUP de Prey Nup dans la province de Preah Sihanouk. Le 2 octobre, les membres ont visité les polders et ses infrastructures et à la fin de la journée ils ont voté pour le logo du FWN. Ils ont reçu des explications sur l'histoire de la CUP et sa gestion. Le 3 octobre, les FWUC ont échangé sur l'organisation de leur budget. Stung Chinit et Sdao Kong ont présenté leurs budgets et les autres ont tenté de construire un budget provisoire. Cette thématique sera discutée plus en détail dans le futur. Le CSI a planifié des rencontres individuelles avec les FWUC pour discuter de leur budget avec tous leurs membres

D'autres questions furent à l'ordre du jour :

- **Plan d'activité et budget prévisionnel pour 2012:** Enregistrer le FWN au Ministère de l'Intérieur; imprimer 50 copies des statuts du FWN et les distribuer à leurs membres et autres parties prenantes, préparer un dépliant sur le FWN, écrire une lettre pour informer le ministre du MOWRAM; participer à l'atelier national d'ASIrri, organiser une réunion du conseil d'administration
- **Principes pour sélectionner un nouveau membre du FWN:** La FWUC est disposée à se conformer aux statuts de la FWN, à contribuer à des coûts de participation et la priorité est donnée à des FWUC qui ne sont pas dans les 8 provinces représentées actuellement par ses membres
- **Adhésion comme membre du CSI:** A la fin de la réunion, le FWN a pris la décision d'adhérer comme membre au CSI et a assigné Mr. Nhem Sopheap comme représentant du FWN

Le 6 décembre, le FWN a été officiellement enregistré au Ministère de l'Intérieur comme une association cambodgienne sans but lucratif.

4.3. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 2 : Haïti

4.3.1. Activités selon le résultat 1 : Mise en place des centres de services

Alors que nous arrivons à 6 mois de la fin du projet, d'importants efforts ont été fournis par CROSE, KIDES et les organisations de producteurs concernées pour relancer l'activité de la CAC.

Une session de formation basique en gestion et commercialisation a été organisée au cours du mois de novembre, dans le but de renforcer les capacités de gestion des membres du comité de gestion mis en place au cours du 1^{er} semestre, mais aussi du personnel de la centrale.

Le principal sujet des discussions concernant la gestion de la centrale au cours des réunions du comité, a été la gestion du personnel et de leurs revendications, leurs salaires ayant considérablement été diminués suite à l'importante restructuration ayant eu lieu au cours du 1^{er} semestre 2011. Il a par ailleurs fallu redéfinir les tâches et les postes de chacun, de sorte que le dispositif soit efficace, mais aussi accepté par l'ensemble du personnel.

Au cours du mois de novembre, plusieurs réflexions et discussions concernant le fonctionnement de la CAC, mais aussi son statut ont eu lieu entre les différents acteurs impliqués dans le projet. Une décision a été prise par CROSE et AVSF sur l'implication de CROSE dans la CAC et de son poids relatif dans les prises de décision. Il a été décidé que CROSE serait représenté dans le comité de gestion par un membre de la branche associative de CROSE, alors que son département technique "Economie et Finances" n'interviendrait qu'en assistance technique au comité, pour l'accompagner dans la prise de décision. Ainsi, la décision de la forme juridique que prendrait la CAC a été prise par le comité de gestion, sous sa nouvelle forme. Suite à un atelier d'information sur les différentes formes juridiques envisageables pour la CAC (selon la loi haïtienne : société en nom collectif, société en commandite, société anonyme, société individuelle, coopérative) réalisé par l'assistant technique « renforcement organisationnel » d'AVSF Haïti au mois de décembre, les membres du comité ont choisi la forme de coopérative pour la CAC (démarches administratives plus simples, plus adaptées à la structure actuelle, et permettant de bénéficier de certains avantages administratifs/fiscaux par rapports aux autres formes juridiques). La préparation des documents à déposer est actuellement en cours, la rédaction étant prise en charge par la responsable du département Economie et finances de CROSE.

Un dernier investissement sur le projet ASIrra a été réalisé, avec l'achat d'un réfrigérateur pour pouvoir préserver les produits les plus rapidement périssables (tomates, persil...) de la chaleur. Cela va dans le sens d'une évolution de la stratégie de commercialisation de la CAC, qui prévoyait initialement surtout des livraisons aux restaurants/hôtels de Jacmel sur commande, une fois par semaine, vers une offre journalière pour des clients se rendant directement au local de la CAC pour faire les achats et éventuellement passer/récupérer des commandes.

Dans la même lancée, en suivant cette nouvelle orientation, du 22 au 25 décembre, des journées portes ouvertes ont été réalisées à la CAC dans le but de la faire connaître à un plus large public, mais aussi de marquer de manière symbolique son redémarrage (avec son nouveau comité de gestion et de nouvelles résolutions prises pour une meilleure gestion). Cela a par ailleurs permis de revaloriser la CAC aux yeux des associations de producteurs approvisionnant la CAC. En ce sens, un concours a permis d'identifier et récompenser le meilleur « paysan-fournisseur » de la CAC.



Photo 1 : Installation d'un espace à l'extérieur du bâtiment de la CAC à lors de la journée portes ouvertes

A l'occasion de cette journée portes ouvertes et afin de renforcer la visibilité de la CAC à long terme, deux panneaux permanents ont été placés des deux cotés de la route principale, dans la même démarche de communication. Par ailleurs, des spots radio ont été diffusés pour annoncer la tenue de cette journée portes ouvertes.



Photo 2 : Installation de panneaux publicitaires au niveau de la route principale (proche de l'entrée de la CAC)

Alors que plusieurs activités ont été réalisées autour la CAC, les réflexions quant à sa viabilité économique sont toujours en cours. La fin du projet ASIrri arrivant à grands pas, le comité de gestion accompagné par les membres du département Economie et Finances de CROSE réfléchissent à l'après-projet, et aux possibilités de continuer à faire fonctionner la CAC après juin 2012.

Initialement, la CAC prenait en charge : les dépenses en carburant (livraison des produits), les salaires du personnel, l'électricité, le téléphone, l'eau, les articles de nettoyage du local... Aujourd'hui, seuls les salaires sont encore pris en charges par le projet, et une réflexion/analyse économique sur la stratégie d'après-projet a été initiée pour voir dans quelle mesure la CAC sera en mesure de couvrir les charges salariales, et de voir comment la politique de gestion du personnel pourra être adaptée.

Nous constatons donc, de la part des organisations membres du comité de gestion, mais surtout de KIDES et de CROSE, un réel investissement dans le redémarrage de la CAC au cours de ce dernier semestre. Nous expliquons cela d'une part par un suivi et un appui renforcé par AVSF (suite a une période de battement après le séisme), mais aussi par le recrutement d'une responsable pour le nouveau département Economie et Finances de CROSE, qui s'est beaucoup investie sur ce projet.

Etant donné que de nombreux changements sont intervenus suite à la restructuration de la CAC, mais aussi des évolutions dans la stratégie de commercialisation, nous ne sommes aujourd'hui pas en mesure de savoir si la CAC pourra véritablement être autonome à la fin du projet. Cependant, les efforts fournis ces derniers mois nous permettent d'émettre un avis plus positif sur l'avenir de la CAC.

En ce qui concerne la BIA, un plan d'affaires a été réalisé par CROSE avec l'appui d'AVSF, et les travaux de construction du local de stockage pour la boutique, à côté de la CAC, ont pu être lancés.



Photo 3 : Local de la BIA, finitions en cours

Le mode d'utilisation du fonds de roulement de la BIA a été déterminé, en suivant le plan d'affaires récemment rédigé. Un premier lot d'outils a été acquis en décembre, dont la revente a permis de dégager un bénéfice de 10 000 HTG (environ 200€) pour un Chiffres d'affaires 60 000 HTG (1200€), celui-ci ayant été immédiatement réinvesti dans l'achat d'engrais. Le démarrage de l'utilisation du Fonds de Roulement de la BIA prévoit, dans un premier temps, l'achat d'un lot d'intrants d'une valeur de la moitié de la somme disponible (environ 5000 euros). Cet achat est prévu pour le premier semestre 2012 (période de production forte dans les périmètres irrigués). Selon les résultats de ces premières ventes, le prochain achat pourra être réajusté.

4.3.2. Activités selon le résultat 2 : Renforcement des associations d'irrigants

Les dernières formations (notamment sur la gestion des conflits) ont pu être réalisées au cours du dernier semestre. Trois représentants par associations membres de KIDES (au nombre de 12) ont pu participer à ces formations.

4.3.3. Activités selon le résultat 3 : référentiels technico-économiques

L'étude qui devait être réalisée par le stagiaire de la FONHADI, suspendue suite au tremblement de terre, n'a jamais été achevée malgré les multiples sollicitations du Vice Président de la FONHADI auprès de l'étudiant. Les membres ont donc décidé d'abandonner cette étude.

Du côté de CROSE, un stagiaire a été recruté pour travailler sur la collecte de données, au niveau de 2 zones. Dans un premier temps, le travail du stagiaire est de compléter un travail qui avait été initié par le Ministère de l'Agriculture haïtien dans le cadre du Programme d'Assistance Technique pour le Renforcement des Associations d'Irrigants (PATRAI), suite auquel des fiches synthétiques avec les données de base d'un système irrigué ont été produites. Dans le cas des systèmes irrigués de KIDES, les

périmètres de la zone de Cote de Fer ne présentant pas ces données de base enregistrées dans des fiches synthétiques, le stagiaire aura pour objectif de les créer et les compléter.

Dans un second temps, il aura à travailler sur le relevé parcellaire du périmètre irrigué Jean David, situé sur la commune de Cayes Jacmel. Il a déjà commencé à délimiter chaque parcelle au GPS, et aura ensuite à traiter les données dans un logiciel de Système d'Information Géographique. Une fois ce travail achevé, il pourra être exploité si un système de suivi de l'évolution des données est mis en place.

En ce qui concerne le volet « Capitalisation pays », une consultante a été recrutée pour produire un document de capitalisation sur l'expérience de KIDES, les services effectivement rendus par la fédération aux associations. Elle aura aussi à produire des fiches pédagogiques sur les formations à fournir aux associations d'irrigants dans le cadre de leur structuration et leur renforcement. Les documents intermédiaires sont actuellement en révision, pour une remise des documents finaux au premier trimestre 2012.

4.3.4. Activités selon le résultat 4 : argumentaire et relations avec les autres acteurs

Un colloque, sur la mise en réseau des associations d'irrigants en lien avec le transfert de gestion des systèmes irrigués s'est déroulé le 25 novembre 2011 à La Croix des bouquets (zone métropolitaine de Port-au-Prince). Ce colloque a été l'occasion d'offrir un lieu de discussions et d'analyse de la situation, dans le but d'améliorer le soutien à apporter aux politiques de transfert de gestion de l'eau d'irrigation, mais aussi de renforcer les liens entre les structures organisées autour des systèmes irrigués. Il a été un moyen utile pour les différents acteurs impliqués dans le domaine afin d'établir un dialogue critique tout en tentant de développer des approches communes d'intervention.



Photo 4 : Ouverture du colloque par le Président de la FONHAD en présence du Secrétaire d'Etat à la production végétale

Plusieurs présentations, suivies de questions/débats ont eu lieu dans un premier temps :

- Une mise en contexte historique et politique Une présentation sur le transfert de gestion des périmètres irrigués;
- Une présentation sur la mise en réseau des associations d'irrigants, par Cécile Bérut et les présidents de 3 fédérations d'irrigants (Ebel Pierre Paul pour CUDES dans le Sud-Est, Arrol Louis Pierre pour FASIVAL dans l'Artibonite, et Aladin Fritz pour la fédération des associations d'irrigants du Sud) ;

Suite à ces présentations, une session de questions/débats a eu lieu, suivie de travaux en atelier sur différents sujets et questions relatives au thème du colloque. Les résultats de ces réflexions de groupes ont ensuite été restitués en fin de journée.



Photo 5 :Travaux en atelier lors du colloque organisé par la FONHADI

Une centaine de participants ont assisté à ce colloque, dont essentiellement des professionnels travaillant dans le secteur de l'irrigation, et des représentants d'associations et de fédérations d'irrigants.

4.4. Commentaires et analyses sur les activités de la composante 3 : Mali

4.4.1. Rappel des activités prévues sur le semestre

Dans le cadre du processus d'accompagnement des OERT, chaque domaine de contrainte est traité par un ou plusieurs services. Ainsi, plusieurs activités sont planifiées et exécutées par le CPS de Molodo en collaboration avec ses partenaires.

Le tableau ci-dessous mentionne par domaine, les différentes activités planifiées pour la période juillet – décembre 2011 (avec les unités responsables assortit des périodes indiquées).

DOMAINES	RESPONSABLE	PERIODE					
		7	8	9	10	11	12
Domaine organisationnel/Institutionnel							
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sensibilisation /Informations générales <ul style="list-style-type: none"> - Objectif du projet : contrat plan - Mobilisation générale des OERT - Mobilisation de la contribution - Appui sur le respect du RI 	Elus/Conseillers	x	x	x	x	x	x
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui à la révision des SRI, notamment pour la mise en place d'un système de sanctions graduelles et efficaces 	Conseiller Juridique	x	x	x	x	x	x
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Appui à l'acquisition de récépissé 	Conseiller Gestion/Juridique	x	x	x	x	x	x
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sensibilisation des OERT sur la planification collective : rappel de l'intérêt d'un calendrier collectif (vidéo) 	Elus/Conseillers	x	x	x	x	x	x

Domaine gestion								
	▪ Sensibilisation sur la mobilisation de la contribution (redevance tertiaire gérée par l'OERT)	Conseiller Gestion/Assistant	x	x	x	x	x	x
	▪ Réalisation d'une étude de faisabilité pour un investissement dans une AGR liée aux mandats de l'OERT (T3)	Conseiller Gestion/Assistant	x	x	x	x	x	x
	▪ Appui à l'obtention d'un crédit pour le financement de l'investissement de l'AGR (T3)	Conseiller Gestion/Assistant	x	x	x	x	x	x
	▪ Appui au suivi et à la tenue des comptes de l'AGR (T3)	Conseiller Gestion/Assistant	x	x	x	x	x	x
Gestion projet								
	▪ Capitalisation	Coordinateur/Conseiller OERT	x	x	x	x	x	x
	▪ Réunions mensuelles de projet	Conseiller OERT	x	x	x	x	x	x
	▪ Réunions trimestrielles de programmation du projet (CPS, Direct. ON Molodo)	Conseiller OERT	x	x	x	x	x	x
Suivi-évaluation								
	▪ Suivi des pratiques agricoles	Conseiller OERT	x	x	x	x	x	x
	▪ Evaluation des services et évaluation des OERT	Conseiller OERT						

Tableau N°1 : Tableau de planification des activités du semestre

De plus, ce dernier semestre de l'année fut marqué par le processus de capitalisation d'expériences d'appui aux OERT en zone ON. L'objectif visé étant alors de formaliser les enseignements en vue d'enrichir les positionnements stratégiques et techniques en matière d'appui aux organisations d'usagers de l'eau en zone Office du Niger.

4.4.2. Activités contribuant au résultat 1 : renforcement du CPS

a. Réunions mensuelles de projet

Au cours de cette période, l'ensemble des conseillers en charge du projet se sont réunis pour échanger et discuter sur l'ensemble des questions relevant du projet. Ces échanges ont permis alors de passer en revue point par point tous les aspects du projet et de voir l'état d'avancement des activités réalisées.

b. Réunion trimestrielle de programmation du projet (CPS, Direct. ON Molodo)

Comme prévu, le CPS de Molodo s'est réuni avec la zone On (zone de Molodo) autour des activités du projet. L'objectif de cette rencontre était de passer en revue les différentes activités réalisées courant semestre. Au menu des discussions, le processus de capitalisation d'expériences d'appui était au cœur des discussions.

c. Ateliers de capitalisation par la FCPS

Deux ateliers ont été organisés pour capitaliser l'expérience ASIrrri et la diffuser à l'interne de la FCPS : un atelier au CPS de Molodo et un atelier à la FCPS de Niono. Cf. plus loin.

Ces ateliers permettent de préparer la réplique de la démarche ASIrrri par d'autres CPS.

4.4.3. Activités contribuant au résultat 2 : Renforcement des OERT

a. Sensibilisation et information :

Le CPS de Molodo (élus et conseillers) a conduit plusieurs activités d'information et de sensibilisation sur les objectifs et fonctions des OERT, la mobilisation générale des OERT, la mobilisation de la contribution tertiaire, l'importance et l'utilité de l'entretien du réseau, le contrat plan en vigueur.

b. Appui / conseil juridique :

Le CPS a principalement travaillé sur la compréhension, la révision et l'appui à la mise en œuvre des statuts et règlements intérieurs : le suivi de l'application des statuts et règlement intérieur, le suivi de la mise en place des sanctions graduées, la tenue d'assemblées générales au niveau de quatre OERT (Yèrègnini, jìgìsèmè, Benkadi de Niaminani et Sabali de Molodo Bamanan).

Ainsi, au cours de cette période, le conseiller juridique en appui avec le Conseiller OERT a rencontré l'ensemble des OERT (T 3 et 4) partenaires. L'objectif de cette rencontre était d'échanger et de discuter sur la mise en place d'un système de sanctions graduées et efficaces. Lors de ces rencontres, les OERT ont défini des dispositions relatives à l'accès à l'eau, à sa répartition tout en précisant les responsabilités de chacun pour la maintenance du réseau, ... Par exemple les sanctions suivantes ont été définies : Absence non justifiée lors des travaux d'entretien équivaut à 2000 FCFA/personne/Jour, la non participation à des réunions statutaires = 1000 FCFA/pers./J, le refus de collaborer...

Dans la démarche, il importe de progresser lentement mais sûrement à cause de la faible cohésion sociale et du manque de maturité de ces OERT. Il est donc important aujourd'hui pour le conseiller de suivre leur démarche pour ne pas endommager les liens sociaux existants dans ces petits villages. Il est souhaitable de suivre leur démarche lente mais sûre pour une organisation efficace et durable.

c. Gestion :

Discussion avec les OERT sur l'élaboration d'une stratégie de mobilisation des contributions. Au cours de ses rencontres, l'accent a été mis surtout sur la stratégie de mobilisation et le mécanisme de sa gestion.

d. Appuis / conseils dans les domaines hydraulique et agronomique :

Appui dans l'estimation des besoins en eau des plantes et l'évaluation des doses et fréquences d'irrigation au niveau des parcelles.

e. Appui à l'acquisition de récépissé :

L'obtention de récépissé se fait suivant une procédure appropriée conformément à la Loi n°04-038 AN RM du 5 août 2004, relative aux associations en République du Mali. Ainsi, au cours de ce semestre, le CPS a appuyé les OERT membres dans l'acquisition de récépissé. Spécifiquement, cet appui a porté sur :

- Elaboration des documents administratifs (SRI adaptés).
- Mobilisation des frais d'enregistrement
- Suivi des dossiers auprès des autorités compétentes
- Obtention de récépissés pour 14 OERT grâce à l'appui du CPS

L'acquisition des récépissés permettra alors aux OERT de faire face à plusieurs contraintes d'ordre juridique et social et par-dessus d'entreprendre des actes de la vie civile.

f. Réalisation d'une étude de faisabilité pour un investissement dans une AGR liée aux mandats des OERT

On cherche au travers de cette activité à améliorer la modèle économique des OERT. Il s'agissait de voir quelle activité génératrice de revenu une OERT pourrait mener afin de : améliorer son équilibre économique et répondre à des problèmes techniques. Il s'agit d'un service pour les OERT de type 3 (une OERT de ce type en début de période de reporting et 6 début 2012). Plusieurs scenarios ont été identifiés dans le cadre de cette étude.

1^{er} scénario : la gestion d'une batteuse

L'activité principale des OP classiques est le battage du riz au cours de la quelle, les exploitants constituent un stock important de riz paddy qui est valorisé à travers l'activité « commercialisation ». Dans l'exercice de cette activité, les OP bénéficient de l'appui substantiel du CPS en termes de suivi et en d'intermédiation pour l'acquisition des batteuses et de commercialisation des produits de battage. Si une telle activité est effectivement génératrice de revenu pour les OP, on imagine mal les OERT s'engager sur cette activité : en effet les OERT pourraient alors concurrencer les OP classiques; ce qui contribuerait à la longue à des tensions sociale conduisant à leur disparition.

Cette option d'AGR n'est donc pas retenue.

2^{ème} scénario : la gestion d'une décortiqueuse

La gestion d'une décortiqueuse par les OERT n'aura visiblement aucune incidence sur leur viabilité économique. En effet, aujourd'hui, une famille sur trois en zone ON détient une décortiqueuse fonctionnelle dans les conditions normales. Fort de ce constat, il serait difficile au jour d'aujourd'hui pour une OERT de réussir économiquement dans de telles activités.

Cette option d'AGR n'est donc pas retenue.

3^{ème} scénario : la gestion d'un motoculteur

Dans le contexte de l'Office du Niger, le motoculteur permet de mener à bien un certain nombre d'activités dont le labour/puddledage et le transport... Aujourd'hui, utiliser le motoculteur pour faire le labour/puddledage en termes de prestation pourrait doublement profiter à l'OERT :

- La contribution au respect du calendrier (meilleure planification agricole) ;
- La facilitation des travaux d'entretien en fournissant un moyen de transport des matériaux et équipements.

Une estimation des charges et produits de l'activité semble indiquer un intérêt potentiel.

Tableau N°2: Tableau du Compte d'exploitation prévisionnelle

No Cpte	Charges	Montant	No Cpte	Produits	Montant
	<u>Charges d'exploitation :</u>			<u>Produits d'exploitation :</u>	
	Déplacement (25 000fX2 campagnes)	50 000		Prestations (labour puddlage pour membres)	1 980 000
	Frais d'entretien (20 000fX2 campagnes)	40 000		(30 000fX33)X2	3 000 000
	Main d'œuvre (2 500fX63haX2campagnes)	315 500		Prestations (labour puddlage pour autres exploitants)	
	Carburant	1 039 500		(50 000fX30)X2	300 000
		8 000		Transport (forfait)	
		600 000			

Huile moteur				
Dotation aux Amortissements				
Total charges	2 053 000		Total produits	5 280 000
Résultat	3 227 000			
Total général	5 280 000		Total général	5 280 000

Cette AGR va donc être testée.

4.4.4. Activités contribuant au résultat 3 : capitalisation de référentiels technico-économiques

a. Processus de capitalisation participatif et multi-acteurs

Ce processus de capitalisation a été conduit en trois étapes par l'équipe projet suite à la mission de lancement de la capitalisation (Christophe Rigourd) du 12 au 26 Septembre 2011 :

- Revue des documents produits par le projet ;
- Echanges avec des acteurs de la zone impliqués dans le projet ;
- Tenue d'ateliers de discussions, de restitution et de validation par les élus et conseillers du CPS et de la FCPS.

Echanges avec les acteurs de la zone :

Lors de la mission de lancement de la capitalisation l'équipe projet a rencontré et présenté la démarche de capitalisation et les outils à la Direction Gestion de l'Eau de l'Office du Niger ainsi qu'à la Chambre d'Agriculture de Ségou. Les deux se sont montrés très satisfaits de la démarche, des outils.

Ensuite plusieurs rencontres ont eu lieu avec les divisions techniques de l'ON – zone de Molodo : Division Gestion eau, Division Appui au Monde rural et Division administrative. L'objectif de ces rencontres était d'informer la direction de zone ON sur les différents avancés par rapport au le processus de capitalisation en cour. Ainsi, les différents produits furent présentés (manuels et site internet). De façon générale, la Direction de zone apprécie les efforts du CPS et se dit très satisfait des résultats déjà enregistrés.

Atelier de capitalisation au CPS de Molodo (17 au 18 Octobre 2011) :

Au cours de cette rencontre, les outils de capitalisation produits ont été présentés, discutés avec l'ensemble des élus et conseillers présents (13 participants). Les échanges ont permis alors d'enrichir les différents manuels et d'alimenter d'avantage le « Site internet » en cours de construction.

Atelier de capitalisation à la FCPS à Niono (20 au 21 Octobre 2011) :

Il s'agissait au cours de cet atelier de deux jours de présenter les différents produits de capitalisation et d'échanger sur l'initiative d'extension de la démarche dans son ensemble. Ainsi, les 10 manuels furent présentés et discutés. Ont participé à cette rencontre, les élus de la CPS, la coordination technique et

les représentants des différents CPS. A l'issue de cet atelier, les participants ont eu à discuter sur les perspectives de développement des OERT.

Contribution à la capitalisation lancée par la CRA-Ségou :

La CRA-Ségou a lancé une capitalisation croisée des deux modules tests PADON et ASIrr. Cette mission a été confiée à un consultant externe. La FCPS s'est mobilisée lors de cet exercice pour : permettre au consultant de visiter l'expérience ASIrr, échanger avec le consultant, participer aux séances de restitution à Niono et à Bamako.

b. Les produits de capitalisation

Le Site internet / CDRom de recueil des documents du projet

L'outil fut installé et l'équipe formée à son utilisation lors de la mission IRAM. Durant ce trimestre, l'équipe du projet a pu alors poursuivre son alimentation. Ainsi, plusieurs documents complémentaires avec des pages introductives furent élaborés et intégrés.

Travail sur la / les visions paysannes de l'irrigation :

16 appareils photos jetables ont été confiés aux producteurs et agent de l'ON pour qu'ils photographient ce qu'est, de leur point de vue, la gestion de l'eau / l'entretien. Une vingtaine de photos couleurs et une vingtaine de photos noirs et blancs ont ainsi pu être sélectionnées. Les photos noir et blanc présentent un bon potentiel d'exploitation ultérieur (site web, expos photos...).

Ces photos seront articulées avec des dires d'acteurs.

Guides méthodologiques et dépliants

Dix manuels méthodologiques sont en cours de rédaction :

- Manuel n°1 : Démarche méthodologique d'ensemble d'appui aux OERT par les CPS
- Manuel n°2 : Diagnostic initial de basse/sensibilisation
- Manuel n3 : Diagnostic Hydraulique Participatif Rapide et Planification des actions d'amélioration des performances des périmètres irrigués (DHPRP)
- Manuel n°4 : Diagnostic Agronomique et socioéconomique des OERT
- Manuel n°5 : Typologie des OERT
- Manuel n°6 : Planification concertée participative des opérations agricoles de la campagne hivernale
- Manuel n°7 : Formation sur les techniques d'entretien des réseaux tertiaires
- Manuel n°8 : Formation sur la gestion de la prise tertiaire et sur la gestion de l'eau au niveau du tertiaire
- Manuel n°9 : Partenariat
- Manuel n°10 : Démarche et outils d'évaluation

Chacun des manuels a été présenté suivant un plan approprié: objectif, démarche, public cible, hypothèse et conditionnalités, résultat, outils,...Le fond et la forme sont conformés au public cible.

La mise en forme définitive de ces manuels sera confiée à un prestataire en France.

Le CPS a ensuite rédigé des bulletins de synthèse de ces manuels. Ces bulletins se présentent sous une page qui sera traduite en Bambara.

4.4.5. Activités contribuant au résultat 4 : Des espaces nationaux disposent d'argumentaires

a. Participation à la Conférence régionale africaine de la CIID :

Cette conférence internationale s'est tenue du 29 novembre – 05 décembre 2011 au Centre International de Conférence, Bamako, Mali. Le thème central était : Sécurité Alimentaire et changement climatique : Objectif : améliorer la contribution de l'Irrigation et du Drainage.

Cette conférence a été l'occasion pour la FCPS (Coordinateur et Conseiller OERT) de faire une communication sur le projet ASIrri comme modèle de gestion concertée de l'eau en zone ON.

Ainsi, au cours de cet atelier, les Objectifs du projet, la démarche d'ensemble et les résultats... ont été présentés en Powerpoint.

b. Salon international sur l'irrigation et le drainage

En marge de la CIID, se tenait le salon international sur l'irrigation et du drainage. Objectif : Permettre aux publiques et privés de découvrir les tentatives de créativité des différents participants à ce salon. Plusieurs structures et Organismes de développement et de recherche ont pris part à ce salon : Netafirme, Oxfam, PAPAM, ERABLE-AFRICA, AGWATER, ZIE, ...

Ce salon a donné une fois de plus l'occasion à la FCPS d'échanger et de discuter sur les différentes technologies présentes et de parler de son modèle de gestion concertée en zone ON.

c. Atelier sur la gestion concertée des périmètres irrigués en zone Office du Niger

La CRA-Ségou a organisé un atelier sur la gestion concertée de l'irrigation en zone Office du Niger sur deux jours. Des représentants d'environ 70 OERT, de l'Office du Niger (Directions de zones et Direction générale) ainsi que d'autres acteurs ont été présents. La facilitation de l'atelier a été confiée par la CRA-Ségou à la FCPS. Cet atelier a donc constitué une fantastique plateforme pour présenter l'expérience, la démarche et les outils ASIrri.

Cet atelier organisé par la CRA-Ségou visait essentiellement à renforcer les OERT dans l'exercice de leur mission. Spécifiquement, il s'agissait alors de :

- Informer les exploitants sur le processus d'accompagnement global des OERT ;
- Sensibiliser les exploitants sur les rôles et responsabilités qui sont les leurs ;
- Echanger sur les questions essentielles relatives aux OERT.

La facilitation a été assurée par Mr Moussa Amos KEITA avec l'appui technique de la FCPS.

4.4.6. Analyses et commentaires

L'initiative portée par la FCPS à travers le CPS de Molodo reste un projet de dimension locale mais a un caractère répliquable. Les perspectives de réplification de l'expérience ASIrri sont bonnes dans l'ensemble et la FCPS a l'espoir de convaincre ses partenaires sur un modèle de « gestion concertée » qui fait ses preuves en zone ON.

Dans une perspective d'évolution, les acquis du projet devraient être intégrés dans la stratégie globale de la FCPS. À court et moyen terme, les nouveaux appuis devraient appuyer l'initiative d'extension portée par la FCPS.

En termes concrets, plusieurs actions sont prévues courant 2012.

- Poursuivre l'organisation et la sensibilisation des OERT
- Renforcer la dynamique organisationnelle en marche....
- Renforcement du rôle des organisations d'irrigant dans les débats sur les politiques publiques
- Renforcement de la démarche vers un développement local
- Le renforcement et l'adaptation des outils de pilotage stratégique
- L'Extension de l'initiative et adaptation aux grandes réformes institutionnelles
- Poursuivre le processus d'information sur l'importance de la gestion concertée de l'eau en zone ON
- Organisation de rencontres de réflexion, de concertation, d'échanger à travers ses organes,
- Informer-sensibiliser et former sur les grandes questions
- Recherche de financement et de partenariat stratégiques
- Faire le prolongement dans d'autres zone de production de l'ON. Pour cela, la FCPS continuera à travailler à la recherche d'autres partenaires financés.

Deux points essentiels sont à retenir en termes d'activités pour les trois prochains mois :

- Capitalisation (suite et fin)
- Evaluation finale du projet

4.5. 4 : Transversale

4.5.1. Lancement de la capitalisation

L'IRAM a réalisé dans chacun des pays une mission pour lancer le processus de capitalisation. Ces missions ont été conduites par C. Rigourd au Mali (septembre) et Cambodge (octobre) et Ph. Deygout en Haïti (novembre). Chaque mission a duré une dizaine de jours.

Ces missions ont essentiellement porté sur la création de CD-Rom / sites internet de capitalisation et sur l'appui à la rédaction des manuels méthodologiques.

En fin de projet les produits de capitalisation suivants sont attendus :

- Pour chaque pays des manuels méthodologiques présentant les démarches d'appui aux organisations d'irrigants et les outils ;
- Pour chaque pays un CD-ROM regroupant l'ensemble des documents de la composante. Les trois CD-ROM seront alors regroupés en un seul. Ces informations seront accessibles via le web ;
- Trois court-métrages présentant l'expérience de chacune des composantes en matière de mise en place de services aux irrigants ;
- Un numéro de la revue Traverse du Groupe Initiative présentant des analyses transversales ;
- Des produits plus spécifiques à chacun des pays seront également disponibles. Par exemple au Mali on envisage la création d'une exposition photos « visions paysannes de l'irrigation ».

a. CD-Rom / site internet

L'IRAM dispose d'un outil simple sur clé USB permettant l'archivage des documents de projets en vue de la création d'un CD-Rom ou d'un site internet. Cet outil a été installé au Cambodge et au Mali. Le processus a été le suivant :

- Présentation de l'outil ;
- Formation rapide des équipes à la manipulation de l'outil ;
- Choix de l'architecture d'ensemble du CD-ROM (les pages) ;
- Identification des principaux documents devant alimenter chaque page ;
- Début d'alimentation du CD-ROM : création de l'arborescence, rédaction des pages, formatages des documents à télécharger...

Un exemple de page standard est donné ci-dessous (cette image ne restitue pas la bannière d'ensemble ni les couleurs des pages).

ASIrri Composante Mali

Appui aux irrigants et aux services aux irrigants

Accueil > Présentation de la zone d'intervention

Présentation de la zone d'intervention

Problématique / Enjeux / Diagnostic initial
Démarche d'ensemble ASIrri
Démarches / Méthodes / Outils
Les organisations d'irrigants OERT
Evaluation de la démarche pilote
Dires d'acteurs
Perspectives
Bibliographie générale
Montage du projet ASIrri
Galerie photos

Présentation de la zone d'intervention

Au Mali le projet ASIrri intervient à l'Office du Niger qui constitue le plus grand périmètre irrigué d'Afrique de l'Ouest. Actuellement la superficie irriguée varie de 85.000 à 100.000ha suivant les estimations et le Soéma Directeur porte ce chiffre à environ 200.000ha à l'horizon 2020.

La zone de Molodo a été choisie par la Fédération Faranfasi so comme zone pilote. Cette zone est pourtant marquée par plusieurs difficultés : des aménagements anciennement réhabilités et donc en plutôt mauvais état, une pauvreté plus marquée qu'ailleurs, certaines tensions sociales, etc. Le Centre de Prestation de Service de Molodo affiche lui-même un plus faible taux de recouvrement des cotisations que les autres centres.

Ainsi 14 OERT des partiteurs MD1, MD2 et M1 des villages de Molodo Bamanan et Niaminani ont décidé d'adhérer au CPS de Molodo et participent aux modules tests ASIrri depuis 2009 (3 autres OERT ont adhéré au CPS courant 2011).

[En savoir plus](#)

Fichiers à consulter

- Carte de situation de l'Office du Niger au Mali (2008) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Carte des aménagements actuels et des projets d'extension à l'Office du Niger (2008) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Carte du réseau I et II de la zone de Molodo (2008) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Frise historique (2010) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Présentation de la zone d'intervention et de l'Office du Niger (2010) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Présentation de la zone d'intervention et de l'Office du Niger (2008) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)
- Note de comparaison des modules tests PADON et ASIrri (2010) [En savoir +](#) | [Télécharger](#)

Arborescence =
pages du Cdrom

Fichiers consultables

Texte additionnel rédigé
pendant la mission

A la fin de chacune des missions (Cambodge et Mali) le produit était finalisé à 50%. Il restait à affiner la rédaction de certaines pages et poursuivre l'alimentation du site. En Haïti l'outil n'a pas pu être mis en place pendant la mission.

A la fin du projet, chaque équipe projet disposera ainsi d'un site / CD-Rom capitalisant le projet (démarches, outils, photos...). Les trois CD-Rom seront regroupés pour constituer un site d'ensemble.

b. Manuels méthodologiques

Chacune des équipes projets va rédiger des manuels méthodologiques pour présenter ses démarches et outils. Il avait été initialement envisagé aussi d'élaborer un manuel transversal, mais l'idée a finalement été abandonnée. Cependant une lecture croisée des manuels serait certainement intéressante. Les manuels d'un pays pouvant certainement inspirer les deux autres pays.

Les missions transversales ont permis d'appuyer les équipes terrain à :

- Identifier les manuels nécessaires ;
- Identifier le contenu des manuels ;
- Rédiger certains manuels.

Les appuis IRAM ont cependant été différents d'un pays à un autre. Dans le cas d'Haïti la rédaction était déjà bien avancée par une consultante locale et l'IRAM c'est concentrer sur une relecture critique des manuels. Dans le cas du Mali l'IRAM est allé jusqu'à co-rédiger les manuels sous forme d'atelier d'écriture avec le conseiller OERT. Dans le cas du Cambodge on est dans une situation intermédiaire : relecture et amélioration du 1^{er} manuel déjà rédigé par le CEDAC et travail sur des plans détaillés pour les autres manuels (sous forme de sessions ZOP).

Chaque composante est alors responsable de finaliser ses propres manuels.

4.5.2. Préparation de l'évaluation finale du projet

Une manifestation d'intérêt a été lancée auprès d'une liste restreinte de 10 candidats pour l'évaluation finale du projet. Une short liste de 5 candidats a été constituée pour l'appel d'offre. Le marché a été attribué au bureau d'étude belge Cota fin décembre 2011. L'évaluation se déroulera de janvier à mars.

4.5.3. Autres réunions

Il n'y a pas eu de réunions techniques en présentiel pendant la période juillet-décembre 2011. En revanche il y a eu plusieurs réunions skypes et échanges d'e-mails concernant : l'évaluation finale du projet (élaboration des TDR, de la shortliste, évaluation des offres, décision), l'organisation des trois missions de lancement de la capitalisation, la préparation de l'atelier final, l'ensemble du processus de capitalisation.

5. Suivi des activités et résultats selon le cadre logique

Attention il s'agit des résultats depuis le démarrage du projet (résultats cumulés) et non seulement des résultats sur la période (à la différence du tableau activités de la section 4).

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats cumulés au 31/12/2011
R 1	Des centres de prestation de services aux irrigants sont mis en place au Cambodge et en Haïti et les centres de prestation de services existants au Mali sont renforcés.	<p>Les CPS sont mis en place</p> <p>Les équipes des CPS sont renforcées</p> <p>Les moyens de fonctionnement des CPS sont assurés</p>	<p>Les trois centres de services (CPS au Mali, CSI au Cambodge et CAC en Haïti) sont en place et ont effectivement démarré leurs activités.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une offre standard de services de démarrage a été mise en œuvre en 2009-2010 par le CPS auprès de 14 OERT adhérentes et a été évaluée (par les OERT, le CPS et les partenaires). - En 2011 trois offres de services différenciées sont mise en œuvre auprès de 17 OERT adhérentes. - Les compétences du CPS de Molodo sont renforcées dans le domaine de l'appui aux OERT. L'expérience est socialisée auprès des autres CPS et des autres acteurs (ON, CRA, AMID et CIID notamment). - L'appréciation de la démarche du CPS par la CRA est très positive. Une évaluation comparée des modules tests ASIrri et PADON a été conduite par la CRA-Ségou. La CRA-Ségou a organisé une formation de deux jours pour amorcer la diffusion de l'approche ASIrri plus largement sur la zone Office du Niger (oct 2011).
A 1.1	Investissements des CPS	Achat et mise à disposition du matériel nécessaire à chaque CPS	<p><u>Cambodge</u> : Equipements achetés (ordinateurs, GPS...) sur financement FISONG et équipements complémentaires sur d'autres financements (FA-EU, Excom Mundolkiri JICA).</p> <p><u>Haïti</u> : Finalisation de la centrale d'achat et de commercialisation et équipement de la centrale et construction d'un local annexe à la centrale pour la boutique d'intrants agricoles.</p> <p><u>Mali</u> : Equipements (ordinateur fixe, portable, photocopieur, moto, appareil photo) en place au CPS de Molodo.</p>

A 1.2	Fonctionnement des CPS	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement du personnel nécessaire - Couverture de certains frais de fonctionnement 	<p><u>Cambodge :</u> Le CSI a démarré (équipe et équipement en place). Outils de communication élaborés. Méthodologie et plan stratégique élaboré. Modèle institutionnel en discussion.</p> <p><u>Haïti :</u> La CAC a effectivement démarré en mars 2010 (suite au séisme) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Résultats d'ordre institutionnel : Un plan d'actions en termes institutionnel, administratif et marketing a été élaboré fixant les priorités de la CAC. Un comité de gestion a été mis en place en avril 2011, composé de 9 personnes dont 6 membres des organisations approvisionnant la CAC. Il ne s'agit pas encore d'un Conseil d'Administration. Des rencontres régulières sont organisées avec les organisations de producteurs pour préciser la gouvernance, le fonctionnement de la centrale et pour les mobiliser. Les membres de ce conseil ont pu recevoir des formations en gestion et commercialisation, et ont défini le statut pour la CAC : elle prendra la forme d'une coopérative. - Résultats d'ordre organisationnel : Le personnel de la centrale de commercialisation a été formé et a mis en place des outils de gestion et de suivi de l'activité commerciale. Ces outils sont bien appropriés. Un nouveau mode de gestion de la CAC a été mis en place (comité de gestion) et en parallèle, le nombre d'employés et leur niveau de rémunération ont été revus à la baisse (passage de 9 à 3 employés) pour alléger la charge salariale de la CAC. - Résultat d'ordre technique : Achats et ventes auprès de privés, en particuliers des restaurants de la ville de Jacmel. L'offre s'améliore en qualité : amélioration de l'assortiment (même s'il n'est pas encore suffisant), travail sur la présentation / valorisation de l'offre sur les présentoirs, développement commercial (grâce aux visites d'hôtel-restaurants de la zone de Jacmel), lancement d'une offre de panier de fruits et légumes, opérations de communication (plaquette commerciale, affiches pour annoncer l'ouverture de la CAC, mise en place d'une enseigne). Pour le support technique CROSE a mis à disposition une ressource humaine spécialisée dans la gestion commerciale. Les volumes de vente restent cependant insuffisants pour assurer la pérennité du centre, d'où le changement de dispositif de gérance et administration avec une plus grande implication des OP. <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Equipe salariée en place : un conseiller OERT à temps plein (mais la démission du premier conseiller après moins d'un an d'activités impose un nouveau recrutement début 2010), mobilisation des autres conseillers (juridique, gestion, alphabétisation) au besoin. - Forte mobilisation des élus du CPS pour des actions de sensibilisation et de médiation surtout : leur participation est essentielle (forte reconnaissance) et c'est une caractéristique importante de la démarche du CPS. - Une offre de service pilote et standard élaborée par la FCPS pour les OERT en 2009 et 2010. Ces services ont été évalués fin 2010 / début 2011. 14 OERT ont bénéficié de ces services. - Trois nouvelles offres de services mise en œuvre en 2011 : offre de service de démarrage pour les OERT de type 1, et offres de services pour les OERT de type 2 et 3. - 17 OERT membres du CPS ont payé leur adhésion (5.000 FCFA, soit 7 euros) : 12 en 2009, 2 en 2010 et 3 en 2011. Nb : le CPS a volontairement limité le nombre de nouvelles adhésions pour éviter une fuite en avant et se concentrer sur la consolidation de la démarche avant son extension. - 14 OERT ont payé (totalement ou partiellement) leur cotisation annuelle pour 2009/2010. 3 supplémentaires ont payé l'adhésion en 2011. La cotisation annuelle est fixée à 25.000 FCFA, soit 40 euros. En 2011 sur une prévision de 402.300 FCFA de cotisations les OERT ont payé 356.000 FCFA soit 88, 50% et des dispositions pratiques ont été prises par le CPS de Molodo pour un paiement intégral. - Bonne insertion du projet grâce aux contacts réguliers entre le CPS et les autres acteurs (ON, CRA, IER). Les contacts sont réguliers avec l'ON au niveau de la Direction de zone et de la Direction Générale : ON participe aux sessions de planification trimestrielle et à certaines activités (formations, visites de terrain, rencontre des missions et aux comités de suivi). Les contacts sont réguliers avec la CRA qui préside le comité annuel de suivi du projet et qui a visité les réalisations du projet.
-------	------------------------	---	---

A 1.3	Missions d'appui technique (Nord et Sud) aux CPS et suivi	<ul style="list-style-type: none"> - Des missions d'appui à la mise en place des centres sont effectuées par les acteurs Nord et Sud - Le suivi permanent des activités est assuré 	<p><u>Cambodge</u> : Une mission d'appui du GRET 10/09 (cf. rapport). Une mission du CER. Une mission d'appui CEDAC sur le diagnostic agricole de trois périmètres irrigués.</p> <p><u>Haïti</u> : Une mission d'appui IRAM en Haïti 05/09 (cf. rapport). Suite à cette mission, Des visites de la coordination AVSF et de l'assistant technique AVSF « commercialisation » ont permis de systématiser les premiers résultats et d'améliorer les outils de suivi de l'activité de la centrale notamment à travers la mise en place d'outils de gestion appropriés par la directrice de la centrale.</p> <p>Formulation de recommandations techniques par le chargé de programme « OP et marchés » (AVSF France), notifiées notamment au coordonateur de CROSE., lors d'une mission réalisée en décembre 2010.</p> <p>Réalisation d'une évaluation rapide de la CAC et proposition de redéploiement par AVSF Haïti à CROSE/KIDES en avril 2011, avec une refonte totale du dispositif de gérance et administration et une plus grande implication des OP.</p> <p>Appui et suivi technique d'AVSF Haïti en continu pour l'accompagnement de la CAC par CROSE ainsi que la mise en place de la BIA (missions de suivi et d'appui régulières, formations...).</p> <p><u>Mali</u> : Sept missions de suivi, d'appui méthodologique et programmatique IRAM (cf. rapports de missions) et 1 mission de capitalisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mission de démarrage : diagnostic rapide et proposition de démarche d'extension des services de la FCPS aux OERT (mars 2009) ; - Mission d'appui à l'élaboration de l'offre de services de la FCPS aux OERT (octobre 2010) ; - Mission d'évaluation des premiers services rendus par la FCPS aux OERT (février 2010) ; - Mission de suivi et d'appui programmatique (juin 2010). - En marge de l'échange transversale au Mali, 2j de mission d'appui au CPS pour élaborer la démarche et les outils d'évaluation (novembre 2010). - Mission de suivi et d'appui programmatique (Février 2011). - Mission de suivi et d'appui programmatique (Mai 2011). - Mission de capitalisation (Septembre 2011) : lancement du processus de capitalisation
A 1.4	Formation / atelier	<ul style="list-style-type: none"> - Des formations sont réalisées 	<p><u>Cambodge</u> : Suivi de la comptabilité du CSI. Formation au SIG par le CDRI. Diagnostic technique de périmètre par JICA. Visite du projet pilote à Pursat</p> <p><u>Haïti</u> : Formation de l'équipe à l'utilisation des différents outils de gestion mis en place. Tous les outils sont bien appropriés par les membres de l'équipe. Sensibilisation de l'équipe aux méthodes de présentation et de « mise en avant » des produits.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Début d'acquisition de nouvelles compétences par les élus et conseillers du CPS en gestion de l'eau / fonctionnement des arroseurs, entretien des réseaux, calendrier agricole collectif. Compétences acquises grâce aux formations par le consultant IER et par l'accompagnement réalisé auprès des OERT (cf. section suivante). - Certaines formations conduites, mais finalement jugées non pertinentes à ce stade (outil CalCul). - Plusieurs réunions / atelier au niveau de la FCPS pour présenter la démarche ASIrri. - Début de capitalisation de la démarche d'appui aux OERT et des outils : 1 atelier de 2 jours au niveau du CPS de Molodo, 1 atelier de deux jours au niveau de la FCPS, 1 atelier de 2 jours organisé par la CRA-Ségou, réunions techniques avec la CRA-Ségou et l'ON sur les manuels de formation
A 1.5	Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Les démarches de diagnostic et de mise en 	<p><u>Tri-Pays</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un stage avait été organisé par l'IRAM pour permettre l'accueil d'un étudiant cambodgien (intervenant également sur la composante

		<p>place sont valorisées</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les échanges sur les CPS entre les 3 pays sont effectifs 	<p>Cambodge du projet) auprès de la FCPS pendant 6 mois. Cela devait permettre une connaissance du modèle mis en place par la FCPS. Malheureusement ce stage a été écourté pour raison sanitaire. Un seul (français) des deux stagiaires est donc resté pour finaliser le travail.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Echange croisé du CPS de Molodo au Cambodge (Cf rapport de mission) en septembre 2010. - Echange croisé des équipe Haïti et Cambodge au Mali (Cf rapport de mission) en novembre 2010.
--	--	---	--

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats au 30/12/2011
R 2	Les organisations d'irrigants existantes ou en cours de structuration sur les sites choisis sont consolidées au niveau institutionnel et de leurs capacités, et reconnues localement et au niveau national.	<p>Les capacités institutionnelles des organisations d'irrigants sont renforcées</p> <p>Les capacités de gestion des organisations d'irrigants sont renforcées</p> <p>Les fonds d'appui aux organisations sont utilisés à bon escient</p> <p>Des échanges d'expériences sont menés</p>	<p><u>Haïti</u> : Les associations d'irrigants membres de CUDES échangent sur leurs expériences de gestion de l'eau et chaque association a mis en place un système de recouvrement de la redevance. Les formations pour les associations ont été achevées.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 17 OERT sont maintenant adhérentes et bénéficient des services. - Poursuite de la différenciation et du renforcement des OERT (certaines plus actives que d'autres). Parmi les 14 premières adhérentes : 3 restent à l'arrêt (4 fin 2010), 6 sont en démarrage (9 fin 2010), 4 sont en décollage (1 seule fin 2010) et 1 est performante (aucune fin 2010). Les 3 nouvelles adhérentes sont pour le moment à l'arrêt. - Premiers effets sur les OERT : poursuite de la mobilisation des irrigants sur les questions d'entretien (nombreux entretiens réalisés par les OERT), meilleure compréhension des statuts et règlements intérieurs (relecture, traduction), poursuite de sensibilisation sur le calendrier agricole collectif. Les OERT non-membres commencent à s'intéresser au processus (effet tâche d'huile). 14 OERT disposent de récépissés (contre 3 mi-2011 et aucune au démarrage du projet). 2 OERT disposent de comptes bancaires à la BNDA. - Taux de recouvrement des cotisations en 2011 : 88.5% - Taux de recouvrement des contributions aux mini-réhabilitations = 83% (mi-2011). - Les OERT non-membres commencent à s'intéresser au processus (effet tâche d'huile) et à Molodo les OERT ont commencé à se s'organiser au niveau supérieur de façon informelle. - Suite aux modules tests ASIrri et PADON des agents déclarent « commencer à croire au modèle des OERT ». - Les collaborations entre acteurs (Office du Niger, FCPS, CRA-Ségou, Nyeta Conseil, IER) autour de la gestion de l'eau et de l'entretien s'intensifient. La CRA-Ségou fait maintenant appel aux compétences de la FCPS dans le domaine de la gestion de l'eau (oct 2011).
A 2.1	Fonds d'investissement aux irrigants	Lorsque prévu, des fonds d'appui aux organisations d'irrigants sont mis en place	<p><u>Cambodge</u> : Construction de quatre infrastructures sur le périmètre de Pram Kumpheak.</p> <p><u>Haïti</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Centrale d'achat et de commercialisation : Fonds d'investissement utilisé pour installer la centrale (équipement de la centrale – bureaux, caisses pour la production, salaire du personnel de la centrale, frais de marketing). Jusqu'au 31/12/2010, le principal problème matériel rencontré résidait dans l'absence de véhicule dédié à la centrale (celui-ci est disponible depuis le 25 janvier 2011). <p>Le local pour la boutique d'intrants agricoles est presque achevé. Un plan d'affaires a été rédigé.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chacune des 17 OERT a reçu 2 kits d'entretien (brouettes, faucilles, coupe coupes, houes, pelles, râteaux). Ces kits restent propriété du CPS (contrats signés entre les OERT et le CPS). Nb : La remise des kits n'a volontairement pas eu lieu au démarrage des activités : le préalable est l'activation des OERT. - Des mini réhabilitations planifiées de façon participative par les OERT ont été exécutées et cela grâce aux efforts constant du CPS en collaboration avec l'ON sous la supervision du consultant IER. Les mini réhabilitations ont touché 10 OERT pour un montant de 4.206.155 CFA avec une participation de 356 000 FCFA des OERT (elles devaient contribuer 10% et ont mobilisé 83% de cette contribution). Les travaux concernés étaient : la fourniture de la latérite (20 chargements), le rechargement /Colmatage et Compactage des brèches (sur 2878m), le curage du canal (sur 3117m), fourniture et pose de vannettes (N°30, 15, 10 et 5cm), Fourniture et pose de prise semi-module(ToR) ; fourniture et pose de prises de rigoles, fourniture et pose de bouches d'eau, fourniture et pose de tuyau de vidange.
A 2.2	Missions d'appui	Des missions d'appui aux	<u>Cambodge</u> : Une mission d'appui du GRET 10/09(cf. rapport). Une mission d'appui du CER.

	technique (Nord et Sud) aux irrigants et suivi.	organisations d'irrigants sont réalisées - Le suivi permanent du renforcement des organisations d'irrigants est effectué	<p><u>Haïti</u> : Une mission d'appui IRAM en Haïti 05/09 (cf. rapport). Suivi régulier des recommandations de la mission par l'équipe AVSF en Haïti. En décembre 2010, une rencontre a eu lieu avec les représentants des associations et une délégation d'AVSF composée du coordonnateur technique, du responsable filière, et du chargé de programme OP et marchés venu de France. Un suivi et appui technique réguliers sont réalisés par l'équipe d'AVSF en Haïti.</p> <p><u>Mali</u> : Huit missions IRAM au Mali : démarrage 03/2009, élaboration offre de services 10/2009, évaluation des premiers services 02/2010, suivi et encadrement des stagiaires 06/2010, élaboration d'outil d'évaluation des services et des OERT 11/2010, évaluation des OERT et des services et élaboration de l'offre de services 2011, suivi et appui programmatique 05/2011 (Cf rapports de missions), une mission pour lancer la capitalisation en 09/2011</p>
A 2.3	Services aux organisations d'irrigants par les CPS	<p>Les formations des associations d'irrigants répondant à leur demande sont assurées par les CPS</p> <p>Des outils de suivi et de contrôle sont mis en place</p> <p>Des voyages d'échange sont organisés</p>	<p><u>Cambodge</u> : 3 diagnostics détaillés d'aménagements réalisés (5 Kompeah, Teuk Chha, Stung Chinit South). 8 contrats de services signés à ce jour (Prey Nup, 5 Kompheak (2), Stung Chinit North, Stung Chinit East, Teuk Chha (2), Machu Nga)</p> <p><u>Haïti</u> : Les formations continuent d'être organisées sur les thèmes suivants : budget et redevance, compte rendu et archivage, gestion du réseau, gestion de conflits... (chaque formation compte 30 personnes formées sur deux jours). Des assemblées générales ont eu lieu au niveau de deux associations d'irrigants. Des nouveaux comités exécutifs sont en place. Des associations ont défini un budget annuel et des statuts sont disponibles. La structuration et le fonctionnement des associations sont en cours. Certaines OI (5 sur 12 que compte KIDES) sont enregistrées au niveau des instances de l'Etat Haïtien (DGI et MARNDR) et ont ouvert un compte bancaire.</p> <p><u>Mali</u> : 12 OERT adhérentes en 2009 et 2 en 2010 et 3 en 2011 (17 au total avec des contrats annuels).</p> <p>- Formations réalisées pour les OERT en 2009, 2010 et 2011 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formations / sensibilisation techniques d'entretien (présentation des techniques d'entretiens, présentation d'outils de diagnostic de base des réseaux, travaux pratiques sur les réseaux): En 2009 : 2 sessions (1 session/village) pour 60 participants issus de 12 OERT. Début 2011 formation de 212 producteurs (dont 97 de Molodo Bamanan et 115 de Niaminani), soit 49% des producteurs des 17 OERT. Formations très appréciée. - Formation sur le fonctionnement du tertiaire (fonctionnement des prises tout ou rien ou modules à masque, gestion de l'eau au niveau de l'arroseur): En 2010 : 1 session suivie par des représentants des 14 OERT, des conseillers et élus du CPS. En 2011 : formation de 232 personnes (dont 105 de Molodo Bamanan et 127 de Niaminani), soit 54% des producteurs des 17 OERT. - Formation alpha : 1 session de 4 mois (2009-2010) pour les OERT du village de Molodo, 23 participants issus de OERT ; - Formation calendrier culturel collectif / sensibilisation sur la concertation : En 2009 : 2 sessions (1 session/village), 36 participants issus de 12 OERT: sensibilisation à la mise en place d'un calendrier culturel collectif à l'échelle de l'arroseur (pour réduire la durée de mise en eau, dégager du temps pour l'entretien, faciliter la gestion de l'eau entre les parcelles). En 2010 14 sessions (1 session/OERT), 108 participants : rappel de l'intérêt d'un calendrier collectif (vidéo), identification des contraintes propres à chaque arroseur, élaboration d'une carte (avec parcellaire) de chaque arroseur. En 2011 appui aux OERT de types 2 et 3 à élaborer un calendrier collectif de façon concerté. - Formation en gestion administrative et financière : En 2010, formation de 25 participants (Présidents, Secrétaires, Trésoriers des bureaux des 14 OERT). En 2011 formation de 67 personnes (dont 36 de Molodo et 31 de Niamina), tous membres des organes de gestion des bureaux d'OERT. 100% des membres de bureaux ont ainsi été formés. - Formation des OERT aux outils d'évaluation des services et d'auto-évaluation des OERT : En 2010 14 OERT formées. <p>- Accompagnement des OERT / appui conseil :</p> <ul style="list-style-type: none"> - suivi des travaux d'entretien en 2010 et 2011 (enregistrement des taux de réalisation et des temps de travaux), - médiation sociale,

			<ul style="list-style-type: none"> - sensibilisation / information par les élus, - appui à l'ouverture des comptes bancaires : 2 OERT en 2010 - appui à l'obtention des récépissés pour 14 OERT, appui à la révision des statuts et règlements intérieur... - Action pilote d'élaboration d'un calendrier agricole collectif pour deux OERT en 2010 : appui à la concertation, à l'organisation de la campagne et à l'élaboration d'un calendrier collectif. Activité a partiellement échoué. - Diagnostic hydraulique des OERT : 1 session par OERT (1 j/OERT) organisée avec l'IER : Identification participative des caractéristiques techniques et de gestion de chaque maille hydraulique (cf. rapports de diagnostics), élaboration des cartes, élaboration des plans d'action d'entretien (1/2j par OERT) - Diagnostic agro socio économique pour chaque OERT : liste des attributaires, surfaces, statut résident / non résident, statut foncier, statut équipement. - Fonds d'investissement : <ul style="list-style-type: none"> - Remise de kits d'entretien pour 14 OERT en 2010 et aux 3 nouvelles en 2011, soit 17 au total. - Financement de mini-réhabilitation pour 10 OERT en 2011 (subvention à 90%). - Réalisation d'une étude de faisabilité pour un investissement dans une AGR liée aux mandats des OERT. - Facilitation d'un atelier formation sur la gestion concertée de l'irrigation par la FCPS. Cette formation a bénéficié à 70 OERT de l'ensemble de l'Office du Niger ainsi qu'aux agents de l'Office.
A 2.4	Echanges croisés	<ul style="list-style-type: none"> - Des échanges sur les questions spécifiques aux organisations d'irrigants sont menés 	<p><u>Tri-pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Echanges de vidéos entre Mali et Haïti. - Visite du CPS de Molodo au Cambodge en septembre 2010. - Visite des équipes haïtiennes et cambodgiennes au Mali en novembre 2010. <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Des OERT non adhérentes au CPS commencent à s'inspirer des initiatives des OERT adhérentes : un début d'effet tâche d'huile apparaît chez certaines OERT voisines. Elles sont parfois invitées à certaines réunions. Un début d'organisation informelle supra-OERT est en train d'émerger (sous l'impulsion des OERT en répliquant des pratiques sociales déjà existantes). - Séances de travail et ateliers organisés au niveau de la FCPS pour socialiser les résultats et la démarche à l'interne de la FCPS, y compris deux ateliers de capitalisation (oct 2011). - Visite de la CRA de Ségou au CPS de Molodo pour effectuer une comparaison des approches modules tests ASIrri et modules tests PADON. La CRA-Ségou a organisé une évaluation / capitalisation croisée des modules tests ASIrri et PADON. - Facilitation d'un atelier formation sur la gestion concertée de l'irrigation par la FCPS. Cette formation a bénéficié à 70 OERT de l'ensemble de l'Office du Niger ainsi qu'aux agents de l'Office (oct 2011). - Plusieurs réunions avec la CRA-Ségou et l'ON sur les manuels méthodologiques et le CD-Rom. - Présentation de la démarche ASIrri à la conférence de la CIID et au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako (décembre 2011)

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats au 31/12/2011
R 3	Des référentiels technico-économiques sur (a) les formes de maîtrise de l'eau les plus adaptées, en comparant différents types d'infrastructures et d'organisation des irrigants et (b) les stratégies d'accompagnement (centre de prestation de services par exemple) et de développement des zones irriguées, sont établis et capitalisés.	<p>Des référentiels technico-économiques sont élaborés</p> <p>Des documents de capitalisation des expériences par pays et du projet sont rédigés sur les thèmes de la maîtrise de l'eau, de l'accompagnement des organisations d'irrigants et de leur renforcement de capacités</p> <p>Des échanges sur les différentes expériences au sein d'un même pays et sur les 3 pays sont favorisés</p> <p>Des outils et des démarches méthodologiques sont élaborés</p>	<p><u>Mali</u> : Début de capitalisation sur la base de l'évaluation des services fournis en 2010 et l'évaluation / auto-évaluation des OERT.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 10 manuels méthodologiques en cours d'élaboration - Un CD-Rom en cours d'élaboration <p><u>Cambodge</u> : Manuels méthodologiques et CD-Rom en cours d'élaboration.</p> <p><u>Haïti</u> : Manuels méthodologiques en cours d'élaboration</p> <p><u>Tri-pays</u> : Deux échanges croisés réalisés en 2010 (au Cambodge et au Mali).</p>
A 3.1	Stages étudiants	des stages d'étudiants sont effectués sur des thématiques répondant aux objectifs	<p><u>Cambodge</u> : 3 stages réalisés en 2010 sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Démarches du CSI ; - Services financiers aux organisations d'irrigants ; - Démarches de concertation entre les acteurs. <p><u>Haïti</u> : Les travaux du stagiaire de la FONHADI, relatifs à la capitalisation sur le transfert de gestion des périmètres irrigués ont commencé en novembre 2009 et ont été abandonné suite au séisme. Les travaux du stagiaire de CROSE visant à compléter les informations disponibles sur les périmètres irrigués concernés par les associations membres de KIDES ont été initiés au cours du second semestre 2011.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un stage effectué en 2008 (sur financement ASIrrri mais avant signature projet) comportant un diagnostic des OERT et de la FCPS (Cf. rapport) (deux, puis un seul stagiaire de l'IRC en spécialisation GSE). - Un stage effectué en 2010 pour l'élaboration d'une typologie précise des OERT et l'analyse de plusieurs thèmes (résidents / non-résidents, place des femmes dans les OERT...) (2 stagiaires de l'IRC en spécialisation GSE).
A 3.2	Missions d'évaluations technico-économiques et suivi	Des missions de traitement et d'analyse des données technico-économiques sont réalisées	<u>Tri-pays</u> : IRAM a réalisé une mission pour lancer le processus de capitalisation dans chacun des pays : Mali en septembre 2011, Cambodge en octobre 2011 et Haïti en novembre 2011.
A 3.3	Ateliers par pays (annuel)	Des ateliers intra pays sur des thèmes spécifiques sont organisés et réunissent les organisations d'irrigants, les CPS et d'autres acteurs annuellement	<p><u>Cambodge</u> : Un atelier pays organisé en mars 2010 à Phnom Penh : « Support to FWUC : Review of experiences and strategies » avec la participation des principaux acteurs institutionnels et privés dans le domaine de l'irrigation.</p> <p><u>Haïti</u> : Un colloque sur l'urbanisation des terres agricoles et le mitage des zones irriguées a eu lieu le 1^{er} octobre 2010 (cf. compte rendu en annexe). Ce colloque faisait suite à la production du film documentaire « Champ de béton » et ses actes ont été finalisés en juillet 2011. La FONHADI a organisé un second colloque sur la mise en réseau d'associations d'irrigants en lien avec le transfert de gestion des systèmes qui a eu lieu le 25 novembre 2011.</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Deux(2) comités de suivi du projet ont été organisé en février 2010 et Février 2011 et ont permis t d'exposer

			<p>la démarche aux différentes parties prenantes et les résultats obtenus : Office du Niger (Directions techniques, direction générale et délégué général), Chambre d'Agriculture, syndicats agricoles, OERT, FCPS et IRAM (AFD excusée).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Visite de la CRA de Ségou au CPS de Molodo pour effectuer une comparaison des approches modules tests ASIrri et modules tests PADON. La CRA-Ségou a organisé une évaluation / capitalisation croisée des modules tests ASIrri et PADON. - Sur l'initiative de la CRA-Ségou, la FCPS a facilité un atelier formation sur la gestion concertée de l'irrigation. Cette formation a bénéficié à 70 OERT de l'ensemble de l'Office du Niger ainsi qu'aux agents de l'Office (oct 2011). - Plusieurs réunions avec la CRA-Ségou et l'ON sur les manuels méthodologiques et le CD-Rom. - Présentation de la démarche ASIrri à la conférence de la CIID et au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako (décembre 2011)
A 3.4	Atelier tri pays	- En fin de première année, un atelier réunissant les acteurs des trois pays est organisé pour favoriser les échanges	<u>Tri-Pays</u> : Réunion des trois équipes projets lors de l'échange croisé au Mali en 2010.
A 3.5	Atelier final	- En fin de 3 ^e année, un atelier final réunit les acteurs des trois pays pour capitaliser les expériences	<u>Tri-Pays</u> : Discussions IRAM-GRET-AVSF concernant l'organisation de l'atelier final prévu en mars 2012.
A 3.6	Publications par pays et publication globale	- Des documents de capitalisation des expériences, du projet, de démarches méthodologiques seront rédigés	<p><u>Cambodge</u> : Deux documents en cours d'écriture + les manuels méthodologiques + le CD-Rom</p> <p><u>Mali</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chaque mission IRAM donne lieu à un rapport de mission. - Deux rapports de stage (2008 et 2010) - 10 manuels méthodologiques en cours d'écritures - 1 CD-Rom en cours d'écriture <p><u>Haiti</u> : Manuels méthodologiques en cours d'écritures</p>

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats au 31/12/11
R 4	Des espaces nationaux d'appui à l'irrigation et/ou des coordinations nationales d'organisations d'irrigants disposent d'argumentaires objectifs et de référentiels technico-économiques clairs pour des actions de plaidoyer en faveur du soutien technique et financier à l'agriculture irriguée de la part de leurs Etats et des bailleurs publics et privés.	Des espaces d'échanges au sein des pays sont créés ou consolidés pour faciliter les discussions relatives aux problématiques de l'agriculture irriguée Des notes de plaidoyer et des argumentaires sont disponibles pour que les organisations d'irrigants puissent défendre leurs positions Les organisations d'irrigants disposent d'un discours clair et objectif, alimenté de références technico-économiques, pour faire valoir l'intérêt de l'agriculture irriguée	Les partenaires institutionnels dans chacun des pays sont effectivement informés des activités du projet. <u>Mali :</u> - Premier comité de suivi du projet en février 2010. - Deuxième comité de suivi du projet en février 2011. - Relations très fréquentes entre la FCPS, l'ON et la CRA. - Sur l'initiative de la CRA-Ségou, la FCPS a facilité un atelier formation sur la gestion concertée de l'irrigation. Cette formation a bénéficié à 70 OERT de l'ensemble de l'Office du Niger ainsi qu'aux agents de l'Office (oct 2011). - Présentation de la démarche ASIrr à la conférence de la CIID et au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako (décembre 2011)
A 4.1	Echanges avec les plates-formes nationales ou régionales de la CIID et des OP	Des séances de travail ou des ateliers réunissant les organisations d'irrigants, les CPS, la CIID et les OP sont organisés	<u>Cambodge :</u> Création d'un réseau de FWUC pour améliorer les échanges entre associations et renforcer leur capacité de discussion institutionnelle. 12 FWUC participent aux discussions actuellement. <u>Haïti :</u> Rencontres régulières des membres de la FONHADI pour commenter la politique du MARNDR en matière d'irrigation, pour définir le plan d'action sur l'année (fait en 2010 et en 2011, en cours pour l'année 2012), pour planifier les thèmes des ateliers, pour définir le fonctionnement de la fondation... Participation de membres de la fondation à des ateliers nationaux sur l'irrigation. <u>Mali :</u> - Les parties prenantes sont informées via le comité de suivi et des réunions régulières avec l'Office du Niger. - L'AMID a participé au deuxième comité de suivi du projet - Présentation de la démarche ASIrr à la conférence de la CIID et au salon international de l'irrigation et du drainage à Bamako (décembre 2011)
A 4.2	Appui à la concertation au niveau de chacun des pays (irrigants, Etats, opérateurs)	Des séances de travail ou des ateliers réunissant les organisations d'irrigants, les CPS, l'Etat et les opérateurs, les bailleurs,... sont organisés	<u>Cambodge :</u> Echanges avec les institutions nationales <u>Haïti :</u> - Une rencontre a été organisée au 1 ^{er} semestre 2010 dans le département du Sud Est, commune de Peredo, avec les élus locaux pour débattre du problème d'urbanisation des terres irriguées. - Un colloque sur l'urbanisation des terres agricoles a été réalisé en octobre 2010, et un autre sur la mise en réseau des AI en novembre 2011. <u>Mali :</u> - Réunion trimestrielle de planification avec l'Office du Niger. - 2 réunions du comité annuel de suivi. - Fréquents échanges ON, FCPS et CRA
A 4.3	Rédaction de position papers pour lancer des actions de plaidoyer : par les OI (et leurs CPS) et par IRAM/GRET/AVSF	Des notes de plaidoyer sont rédigées sur des thèmes précis	<u>Haïti :</u> Un film « <i>Champs de béton</i> » produit sur le mitage des zones irriguées par l'urbanisation.

	Logique d'intervention	Indicateurs	Résultats au 31/12/2011
R 5	Le projet est géré, suivi et évalué	<ul style="list-style-type: none"> - Les comités de pilotage suivent les activités des composantes et le déroulement du projet - Les comptes du projet sont certifiés - Un bilan des activités est dressé, des recommandations et des propositions émises 	<p><u>Tri-Pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Trois comités de pilotages tenus (France) - Quatre réunions techniques tenues (France) - 6 rapports semestriels d'activités et financiers remis. - Préparation de l'évaluation finale
A 5.1	Comité de pilotage	<ul style="list-style-type: none"> - Les comités de pilotage sont organisés annuellement dans les 3 pays et transversalement 	<p><u>Tri-pays :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 1^{er} comité de pilotage tenu le 03/03/09 (Cf. CR) - 2^{ème} comité de pilotage tenu le 23/02/2010 (Cf. CR) - 3^{ème} comité de pilotage le 29/03/2011 (Cf. CR) - 1^e réunion technique le 03/03/09 (Cf. CR). - 2nd réunion technique le 02/09/09 (Cf. CR) - 3^{ème} réunion technique le 25/05/2010 (Cf. CR) - 4^{ème} réunion technique le 18/05/2011 (Cf. CR) <p><u>Cambodge :</u> Comité de pilotage au niveau national refusé par le ministère, organisation prochaine d'une comité de pilotage au niveau provincial.</p> <p><u>Haïti :</u> 1^{er} et 2d comités de pilotage tenus.</p> <p><u>Mali :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité de suivi local mis en place et fonctionnel (réunions trimestrielles de planification tenues) - 2 réunions du comité de suivi (Février 2010 et Février 2011)
A 5.2	Evaluation	<ul style="list-style-type: none"> - Une évaluation est organisée en fin de projet et dresse le bilan des interventions 	Organisation du processus de sélection de l'évaluateur par appel d'offre. Cota est sélectionné pour réaliser l'évaluation au premier trimestre 2012.
A 5.3	Audit	<ul style="list-style-type: none"> - Un audit annuel est réalisé et permet de certifier les comptes du projet et des composantes 	<u>Tri-Pays :</u> Organisation de l'audit de chacune des composantes et de l'audit central mi-2011 pour permettre le versement de la seconde tranche de financement par l'AFD.

6. Perspectives pour les prochains mois

6.1. Composante 1 : Cambodge

Résultat 1:

- Une mission d'appui du GRET – Paris
- Identifier de nouveaux financements pour que le CSI continue son appui au FWUC Durant l'année 2012.

Résultat 2:

- 5 Kompheah: appuyer la collecte de la redevance (contrat n°3)
- Teuk Chha: appuyer la création du Comité de Coordination du Réservoir (contrat n°3)
- Stung Chinit East: finaliser la construction du canal (contrat n°1)
- Stung Chinit North: continuer l'appui pour la mise à disposition du directeur (contrat n°3)
- Sdao Kong: préparer un nouveau contrat d'appui pour la saison 12 (contrat n°4)
- Suivre les paiements des contrats de services par les FWUC et les communes selon les procédures du NCDD
- Autres nouveaux contrats selon les demandes des FWUC et les opportunités

Résultat 3:

- Finaliser les 5 manuels de formation pour la mise en œuvre de services
- Organiser l'atelier final national (3 février 2012)
- Imprimer des copies des statuts et règlement intérieur du CSI et du FWN et les distribuer aux différentes parties prenantes (membres du conseil d'administration, membres de l'assemblée générale, etc)
- Participer à l'atelier final ASIrri en France réunissant les trois composantes

Résultat 5:

- Evaluation du projet en janvier 2012

6.2. Composante 2 : Haïti

Les dernières activités à réaliser en Haïti au cours du premier semestre de l'année 2012, selon les différents résultats, sont les suivantes :

Activités prévues en rapport avec le résultat 1 :

Les différents documents nécessaires à l'obtention de la reconnaissance légale seront finalisés, et le dépôt des différents documents réalisé. Selon la durée du traitement du dossier (difficile à prévoir en Haïti, elle peut aller de quelques semaines à plusieurs mois), nous espérons pouvoir obtenir la reconnaissance légale de la CAC avant la fin du projet.

L'achat du premier stock d'intrants sur le fonds de roulement sera réalisé au cours du premier trimestre (outils, semences maraichères et semences de maïs et d'haricot, insecticides), pour répondre aux demandes de la saison agricole de printemps, et le second achat au cours du second trimestre pour la saison d'été.

Les finitions sur le local de la BIA seront réalisées au cours du premier trimestre, et la remise du bâtiment sera effectuée pour que les intrants et outils puissent être effectivement stockés dans ce nouveau local avant leur vente.

Activités prévues en rapport avec le résultat 2 :

Les ateliers de sensibilisation de la population de manière générale, des irrigants, ainsi que des autorités locales seront réalisés au cours du premier trimestre 2012, sur le thème de la mise en valeur des terres agricoles par rapport à l'extension des agglomérations au niveau des périmètres irrigués. Quatre ateliers seront réalisés dans des zones proches de systèmes irrigués gérés par des associations membres de KIDES (Anse-à Pitres, Marigot, Cayes Jacmel et Jacmel), en suivant la même programmation : projection du film « Champs de béton » sur l'urbanisation des terres agricoles réalisé en 2010, débat sur le sujet et petites performances théâtrales. Par ailleurs, deux visites d'échange seront organisées et réalisées au cours du premier semestre 2012.

Activités prévues en rapport avec le résultat 3 :

Le stagiaire de CROSE, Jhon Saint Joy, devra finaliser ses travaux et produire son rapport à fin février 2012.

Les documents de capitalisation pays seront finalisés au cours du premier trimestre 2012. A la demande du MARNDR, il est prévu que les fiches pédagogiques, une fois finalisées, soient validées par le Ministère de l'Agriculture haïtien (Direction des Infrastructures Agricoles), avant leur publication, pour une éventuelle co-édition et large diffusion aux institutions, projets et programmes œuvrant dans le domaine de l'irrigation en Haïti

Activités prévues en rapport avec le résultat 4 :

Les actes du second colloque organisé par la FONHADI seront finalisés et largement diffusés.

6.3. Composante 3 : Mali

Les points essentiels pour les prochains mois seront:

- Finalisation de la capitalisation ;
- Evaluation finale du projet ;
- Participation à l'atelier final en France ;
- Préparation de la suite : discussions pour une éventuelle réplication avec les autres acteurs (CRA-Ségou et ON).

L'équipe projet sera en poste jusqu'à fin avril 2012.

A noter que le projet PADON2 (financement AFD) devait permettre à la FCPS de répliquer l'expérience ASirri dans d'autres zones. Or étant donnée la situation sécuritaire au Mali ce projet est en train de prendre beaucoup de retard. Ce retard met en danger la réplication rapide de l'expérience ASirri et le maintien de l'équipe en place.

6.4. Composante 4 : Transversale

2012 sera la période cruciale pour la capitalisation transversale et s'articulera autour de :

- L'évaluation finale externe du projet qui sera conduite par la Cota de janvier à mars 2012 ;
- L'atelier final en France en mars 2012. Une semaine d'évènements sera organisée combinant : atelier interne à l'équipe du projet, atelier final externe, visite de terrain, participation au forum mondial de l'eau à Marseille et au Forum alternatif mondial de l'eau ;
- Finalisation des produits de capitalisation (transversaux et pour chaque composante).

Par ailleurs il conviendra d'organiser la clôture du projet : audits dans les pays et audit central, rapport final, comité de clôture.

7. ANNEXES

7.1. Annexe 1 : Liste des documents produits : rapports de mission, rapports de capitalisation...

Compte-rendu de réunions :

Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 25/05/2010
Composante transversale	Compte rendu du second comité de pilotage du 23/02/2010
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 02/09/2009
Composante transversale	Compte rendu du premier comité de pilotage du 03/03/2009
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 03/03/2009
Composante transversale	Compte rendu de la réunion technique du 15/12/2008
Composante Haïti	Compte rendu des deux comités de pilotage
Composante Haïti	Compte rendu des réunions avec CUDES et futures organisations membres de la centrale de commercialisation Compte rendu des visites de suivi
Composante Haïti	Compte rendu des rencontres de la FONHADI

Rapports de mission d'appui technique Nord :

Composante Mali	<i>Mission de suivi et d'appui programmatique auprès de la Fédération Faranfasi so, juin 2010, ASIrri / Composante Mali, C. Rigourd</i>
Composante Mali	<i>Mission de suivi évaluation des premiers services rendus par la Fédération Faranfasi so aux Organisations d'Entretien des Réseaux Tertiaires OERT, février 2010, ASIrri / Composante Mali, P. Deygout et C. Rigourd</i>
Composante transversale	<i>Mission d'accompagnement pour la mise en place de la centrale d'achat et de commercialisation du Sud-Est, Haïti, juin 2009, ASIrri/Composante transversale, C. Rigourd</i>
Composante Mali	<i>Mission d'appui à Faranfasi so pour élaborer son offre de services à destination des organisations d'entretien des réseaux tertiaires, Novembre 2009, ASIrri/Composante Mali, C. Rigourd</i>
Composante Mali	<i>Diagnostic rapide et proposition de démarche d'extension des services</i>

	<i>Faranfasi so aux Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire à l'Office du Niger, mars 2009, ASIrri/Composante Mali, C. Rigourd et JB. Spinat</i>
Composante Cambodge	<i>ASIrri: Support services so water users community, Octobre 2009, ASIrri / Composante Cambodge, GRET.</i>

Rapport de mission Sud :

Composante Cambodge	<i>Mission report to Human Translation, Assessment on Trav Kord irrigation scheme, June 2009, ASIrri/ Composante Cambodge, A. Deligne, S. Sophak, L. Piseth</i>
Composante Haïti	<i>Compte rendu des visites d'accompagnement de la CAC</i>

Autres rapports (rapport de stage...) :

Composante Transversale	<i>Etat des lieux de démarrage pour les trois composantes terrain, février 2009, collectif</i>
Composante Mali	<i>Place, rôle et fonctionnement des Organisations d'Entretien du Réseau Tertiaire dans le casier de Molodo à l'Office du Niger et possibilités d'appui par la Fédération des Centres de Prestations de Services, mars 2009, P. Péré</i>

Autres documents :

Composante Mali	PowerPoint du 1 ^{er} comité national de suivi du 17/02/2010
Composante Haïti	Compte rendu des formations entreprises auprès des associations membres de CUDES
Composante Haïti	Vidéo « Champ de Béton » AVSF, FONHADI, CROSE
Composante Haïti	FONHADI, Terme de référence du stage sur la capitalisation
Composante Haïti	Outils de gestion de la centrale de commercialisation
Composante Cambodge	Final statutes of ISC Final statutes of FWN Registration letter from Ministry of Interior for ISC and FWN (and official stamps) ISC financial procedures (Powerpoint) Management Board meeting minutes (November 4) MoU signed between ASIrri and FWUC / Communes for funding: Teuk Chha FWUC and FWUG functioning budget June to December 2011

	<p>Pram Kumpheak functioning budget June to December 2011</p> <p>All service contract signed (see table above)</p> <p>An updated list of all service contracts signed by ISC with FWUC and communes</p> <p>Budget plans for Pram Kumpheak and Teuk Chha scheme (July to December 2011)</p> <p>2 contracts between the commune, the FWUG and the contractors for Stung Chinit East canal construction</p> <p>Financial report for Sdao Kong season 11 (Excel doc)</p> <p>Prey Nup financial audit report (Kh) and Executive summary (En)</p>
--	---

7.1.1. Contenu de la conférence de la CIID tenue à Bamako du 29/11 au 05/12 :2011

Au cours de cette rencontre internationale de quelques jours, plusieurs sous thèmes ont été développés :

- *Sous-thème : Politiques et stratégies pour améliorer la contribution de l'irrigation et du drainage à la sécurité alimentaire dans un contexte de changement climatique*
- *Sous-thème : Effets du changement climatique sur le développement de l'irrigation et du drainage*
- *Special Session on Smallholder Private Irrigation – Supporting the Trend in the Face of Climate Change*
- *Sous-thème : Productivité de l'eau en agriculture dans un contexte de changement climatique*
- *Session spéciale sur Sécurité Alimentaire (UEMOA)*
- *Special Session on the 6th World Water Forum, 12-17 March 2012, Marseille France*
- *Session sur la PPP (Partenariat Public et Privés)*
- *Visite Office du Niger :*
 - *Visite du Barrage de Markala, le système d'irrigation de Touraba en construction & le projet d'Irrigation de Alatona*

Spécifiquement, plusieurs questions d'importance capitale ont été abordées à savoir

- *Viabilité des grands périmètres irrigués : Une analyse en termes de construction des règles et de gouvernance*
- *La gestion du foncier irrigué à l'Office du Niger au Mali : Diversité d'acteurs, de règles et de pratiques*
- *Gestion Durable des terres en réponse aux effets des changements climatiques*
- *Crise alimentaire enjeux et Opportunités pour le Développement du Secteur Agricole*
- *La sécurité alimentaire dans l'espace UEMOA*
- *Développement de la micro-irrigation*
- *Techniques culturales du Système de Riziculture Intensif (SRI)*
- *Les Partenariats Publics Privés en irrigation*
- *Contribution du périmètre irrigué à l'autosuffisance alimentaire dans le contexte des changements climatiques*
- *Expérience des Modules Test en zone Office du Niger*
- *Organisation de la gestion de l'eau au Niveau du PIA à Alatona*

Session d'Ouverture

- *Président : Ministre Délégué auprès du Premier ministre chargé du Développement Intégré de la zone Office du Niger*

- Mot de Bienvenue du Maire de la ville de Bamako par le Mairie du District de Bamako
- Mot de Bienvenue au nom de la CIID par le Président de la CIID
- Ouverture de la conférence - Ministre Délégué auprès du Premier ministre chargé du Développement Intégré de la zone Office du Niger
- Présentation de l'état des lieux de l'irrigation au Mali - par le Directeur National du Génie Rural
- Note introductive de la Conférence - Overview on the irrigation development and food security in Africa, statues, problems and needs for development by Vice-President ICID

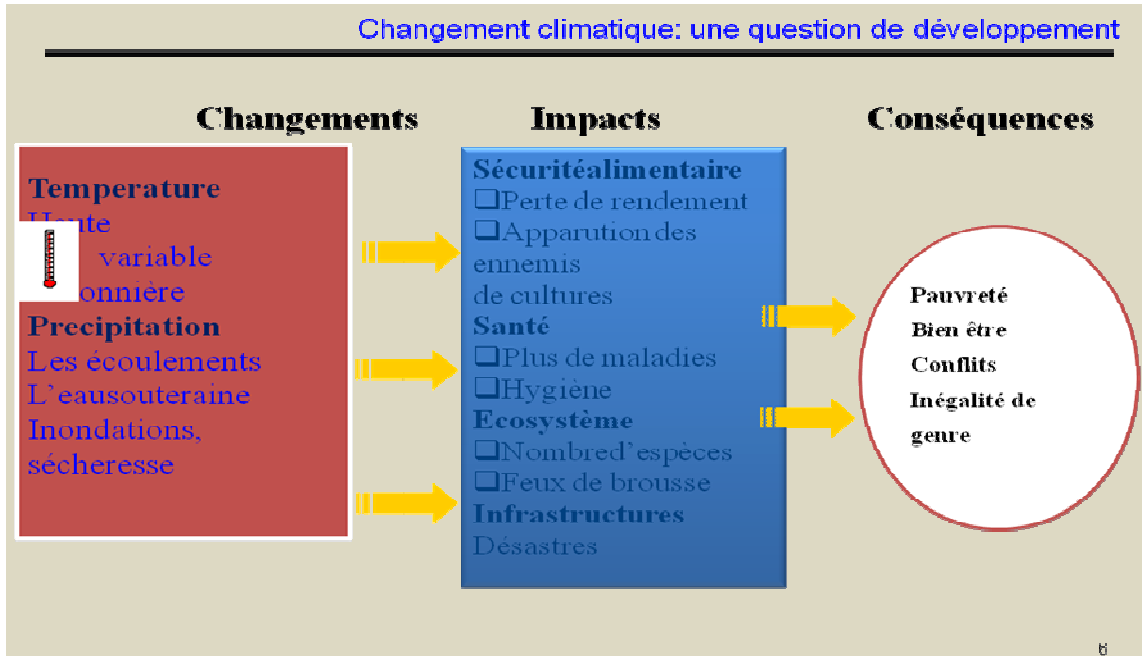
Cet atelier de quelques jours a enregistré la participation de plusieurs pays à savoir : *le Burkina Fasso, le Mali, la Cote d'Ivoire, le Ghana, le Niger, le Cameroun, le Benin, l'Afrique du Sud, l'Ethiopie, le Sénégal, le Nigeria, l'Italie, la France, la Chine, l'Inde, les USA,..*

Plusieurs structures et institutions ont aussi pris part à ce rendez-vous d'importance capitale pour discuter sur un sujet d'actualité qu'est la sécurité alimentaire. Il s'agit notamment de *l'UE, de la Banque Mondiale, de l'UA, le BAD, BOAD,..* Aujourdh'ui, la notion du changement climatique reste une veritable question de developpement. En effet, le temps des doutes sur les changments climatiques est dépassé, si nous ne réagissons pas maintenant les impacts des Changements climatiques seront dévastateursAujourdh'ui, l'importance (étendue) des dommages/pertes que le climat peut entraîner sur un système et les fluctuations des valeurs actuelles des principaux paramètres météorologiques, autour d'une valeur moyenne considérée sur une période fixe donnée n'est plus à demontrer.

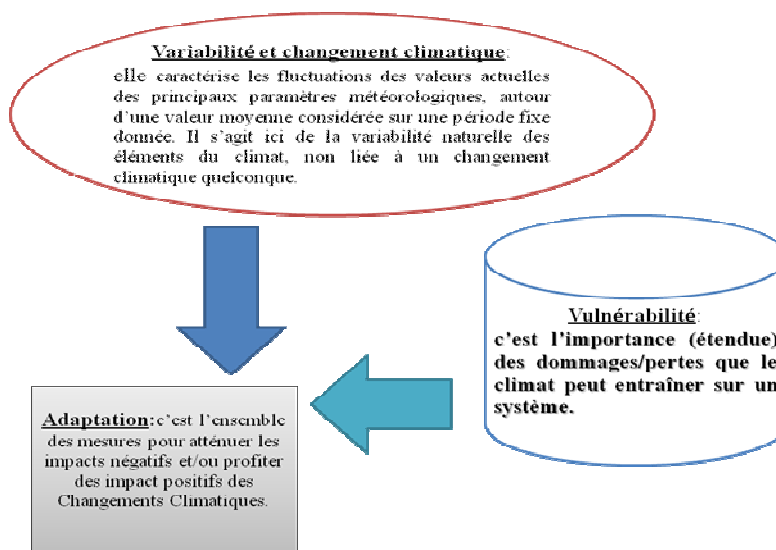
Face à l'ampleur du problème, des solutions alternatives doivent etre envisagées : Options alternatives et gestion concertée de l'eau pour atteindre les objectifs de developpement et de croissance.

- *le changement climatique et Adaptation*
- *Changement Climatique – le consensus scientifique-*

Des nations doivent impérativement trouver des mesures pour atténuer les impacts négatifs et/ou profiter des impact positifs des Changements Climatiques.



Les conséquences des changements climatiques sont si pressantes qu'il n'est plus question de savoir qui est historiquement responsable, ce qui importe aujourd'hui, c'est qui sera comptable dans l'avenir"...



“Les Nations riches et pauvres ont des responsabilités différentes, mais il y a une responsabilité que nous partageons tous: c’est action –action- action!”

7.2. Autres analyses concernant la composante Mali

7.2.1. L'impact de l'intensification agricole sur la qualité de la production en zone ON

Le delta intérieur du fleuve Niger avec les aménagements hydro agricole de l'office du Niger recèle une zone d'inondation naturelle et artificielle très importante, faisant de la région la troisième zone humide la plus vaste au monde selon le dernier rapport de l'ONG "RAMSTAR. Aujourd'hui, son environnement socio politique et économique a sérieusement évolué. Les objectifs initiaux ont été orientés sur la politique nationale de l'agriculture : produire pour satisfaire une demande nationale. Aujourd'hui, la zone subit les impacts de l'ajustement structurel entraînant alors de nouvelles stratégies de l'irrigation. Aujourd'hui, et les producteurs, et les techniciens, et les opérateurs privés installés se doivent de s'adapter à cet environnement très dynamique.

L'évolution des superficies aménagées est sans commentaire avec son cortège de problèmes auxiliaires. Les ressources naturelles ont été très affectées par les ajustements environnementaux surtout celle qui représente le pilier du système irrigué, l'eau.

Aujourd'hui, elle est au cœur des préoccupations des responsables à tous les niveaux quant à sa gestion rationnelle, qu'à sa maîtrise, qu'au contrôle de sa disponibilité. Son gaspillage, sa mauvaise gestion et l'insuffisance de sa maîtrise compromettent les objectifs de court et à long terme. Ainsi, l'anticipation sur les solutions, les actions qui aideront à répondre efficacement aux questions fondamentales qui planent, se pose avec acuité.

Des études réalisées ont montré que le niveau de la nappe phréatique superficielle a fait une remontée vers la surface d'environ 35 m avec la construction du barrage de MARKALA. Cette situation a amélioré l'accès des populations de la zone à l'eau souterraine avec des remontées significatives. Aujourd'hui, « l'Impact de l'intensification agricole sur la qualité de la production en zone ON » n'est plus à démontrer. Il se traduit par l'augmentation des risques de contamination des sols à travers l'utilisation des produits chimiques de l'intensification agricole (engrais, produits phytosanitaires, pesticides et divers). Cette situation se traduit par une baisse significative de la production et de la productivité de l'eau et du sol. Les faibles rendements enregistrés ne sauraient être tributaires aux seuls aspects « gestion de l'eau ». La remontée significative du niveau de la nappe phréatique et l'impact de l'intensification agricole semble perturbés l'équilibre établi avec son corollaire, baisse significative des rendements.

7.2.2. Le processus de gestion concertée des périmètres irrigués

La question de la gestion concertée de l'eau dans les périmètres irrigués renvoie à la notion de : Irrigation- institutions et développement

Dans zone ON, l'analyse de la situation fait ressortir entre autres de sérieux problèmes (hydrauliques, de mise en valeur, organisationnels, financiers et fonciers). L'échec économique reste patent. Non seulement les exploitants n'arrivent pas à rembourser les investissements. D'une façon générale, les exploitants en la matière réalisent peu de bénéfices à cause des coûts récurrents souvent plus élevés.

Le sous-investissement dans les opérations de maintenance des réseaux (conséquence d'une situation financière médiocre récurrente), qui résultent en partie d'une trop forte focalisation sur les seuls aspects hydrauliques de la conception des réseaux bloque dore déjà l'émergence d'un type d'organisation capable d'assurer un vrai développement. L'intervention du projet ASIrri dans la zone de Molodo, a permis bien que l'expérience soit un teste de quelques années d'affirmer que dans la plupart des cas, les aspects organisationnels sont les plus souvent oubliés ou ignorés !

L'accès à l'eau reste le plus souvent biaisé, soit à cause d'un problème technique soit à cause d'un problème organisationnel. Une analyse approfondit de la situation de la zone a alors permis de constater que les différents actes de vandalisme observés ca et là sont le plus souvent dus à la non prise en charge de la dimension organisationnel. Ces aléas dans l'accès à l'eau découragent les producteurs d'investir dans la maintenance des réseaux, même si les taux de redevance ne sont pas exorbitants par rapport à leurs gains réels....

L'expérience ASIrri conduit dans la zone comme modèle de gestion concertée avec ses résultats montre qu'il y a un certain nombre de principes à respecter pour éviter les effets pervers bien connus.

En effet, l'expérience tentée indique l'importance de la conception institutionnelle dans la réussite des modèles de gestion concertée. L'importance du processus de définition d'un ensemble de règles n'est plus à démontrer. Il faudrait que les personnes impliquées dans ce processus comprennent, acceptent, et soient prêtes à poursuivre ensemble. Cela implique la création de nouvelles formes de relations entre les individus. Les règles doivent être adaptées aux nouvelles situations !

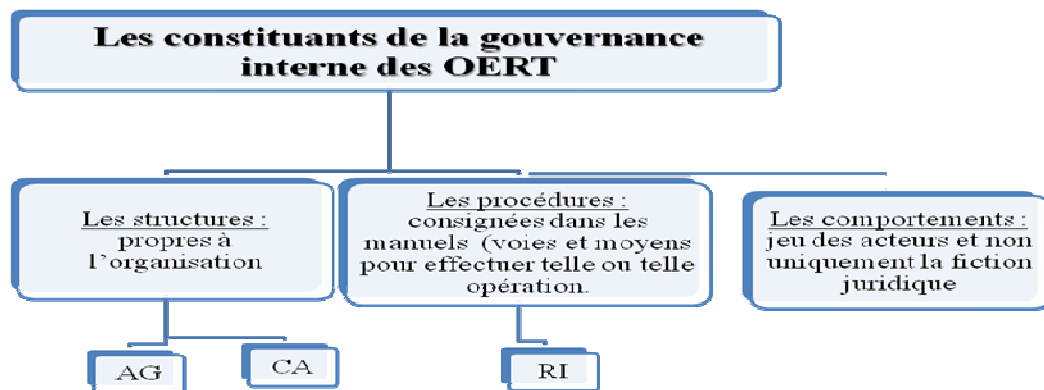
L'approche ASIrri est un processus en construction, flexibilité, participatif, orienté vers la question fondamentale des problèmes de gestion et d'entretien du R3 et inscrit dans la durée ...**donc un processus de changement** (...). Avec une économie fortement dépendante de la production agricole, la plupart des pays d'Afrique de l'Ouest doivent faire face à un défi majeur : parvenir à assurer la sécurité alimentaire sans porter atteinte à l'environnement naturel. Ceci devra s'accomplir dans un contexte où le taux d'analphabétisme est élevé, la démographie sans cesse croissante, les précipitations de plus en plus imprévisibles, les sols qui se dégradent et des stratégies de développement qui ont un penchant assez fort vers l'urbanisation. Dans de telles conditions, les systèmes de production traditionnels ne peuvent plus répondre aux besoins d'une population en augmentation. Sans un changement radical, la dégradation des terres va s'accélérer et les ressources naturelles dont la production agricole dépend, continueront de diminuer.

7.2.3. Gouvernance interne des oert

La gouvernance est un dispositif institutionnel et comportemental régissant les relations entre les dirigeants d'une organisation et les parties concernées par le devenir de ladite organisation.

L'analyse de la gouvernance renvoie à plusieurs approches. Leurs fondements théoriques s'appuient sur les sciences économiques, notamment les théories néo-institutionnelles, les sciences de gestion (efficacité, réduction des coûts et gestion des moyens), mais aussi les sciences socio-politiques (analyse des pouvoirs et du jeu des acteurs, légitimité).

L'ensemble de règles réellement mises en pratique par les OERT (groupes d'individus) pour organiser des activités répétitives qui ont des effets sur ces individus, et éventuellement sur d'autres" sont vues comme des **institutions "règles mises en pratiques"** Ainsi, au cours de cette période, le CPS a renforcé la capacité des paysans à concevoir leurs propres institutions : en effet, ce sont eux les mieux à même de prendre en compte toutes les spécificités de leur situation. Un tel processus ne se passe pas spontanément. Il est de la responsabilité de l'Etat et des bailleurs de fonds d'y jouer un rôle actif.



Le processus dans son ensemble fait allusion à la notion de développement institutionnel et à la question de renforcement de capacité des OERT (organisationnel). Le processus d'appui – accompagnement à travers le CPS a tenu compte de cette réalité. Ignorer cette capacité de toute collectivité à se doter de règles peut amener à mettre en place des organisations formelles qui, non seulement sont inefficaces, mais peuvent dégrader la situation et même empêcher les règles antérieures de fonctionner. Ainsi, au cours de cette période, le CPS a travaillé au renforcement des aspects institutionnels. Les sanctions ont été identifiées et intégrées graduellement dans les principes.

Bien qu'informelles, et invisibles au premier abord, les institutions modifient le comportement des individus. Elles définissent des **incitations**, positives ou négatives, à se comporter de telle ou telle façon, et les résultats que peuvent en attendre les personnes. Ces incitations peuvent être de différents ordres, et pas seulement matérielles et financières : elles peuvent inspirer la notion de facteurs de succès au sein d'une Organisation.

Ces incitations dépendent des **valeurs** que partagent les acteurs (un individu avec un grand souci d'équité s'investira plus volontiers dans des activités qui apporteront une meilleure répartition de l'eau).