



Éléments partiels à approfondir, mais des convictions vérifiées

Echanges transversaux de plus en plus dynamiques: visites, ateliers, rapportage, réunions...

Synthèse transversale: quelques messages clés



Message N°1

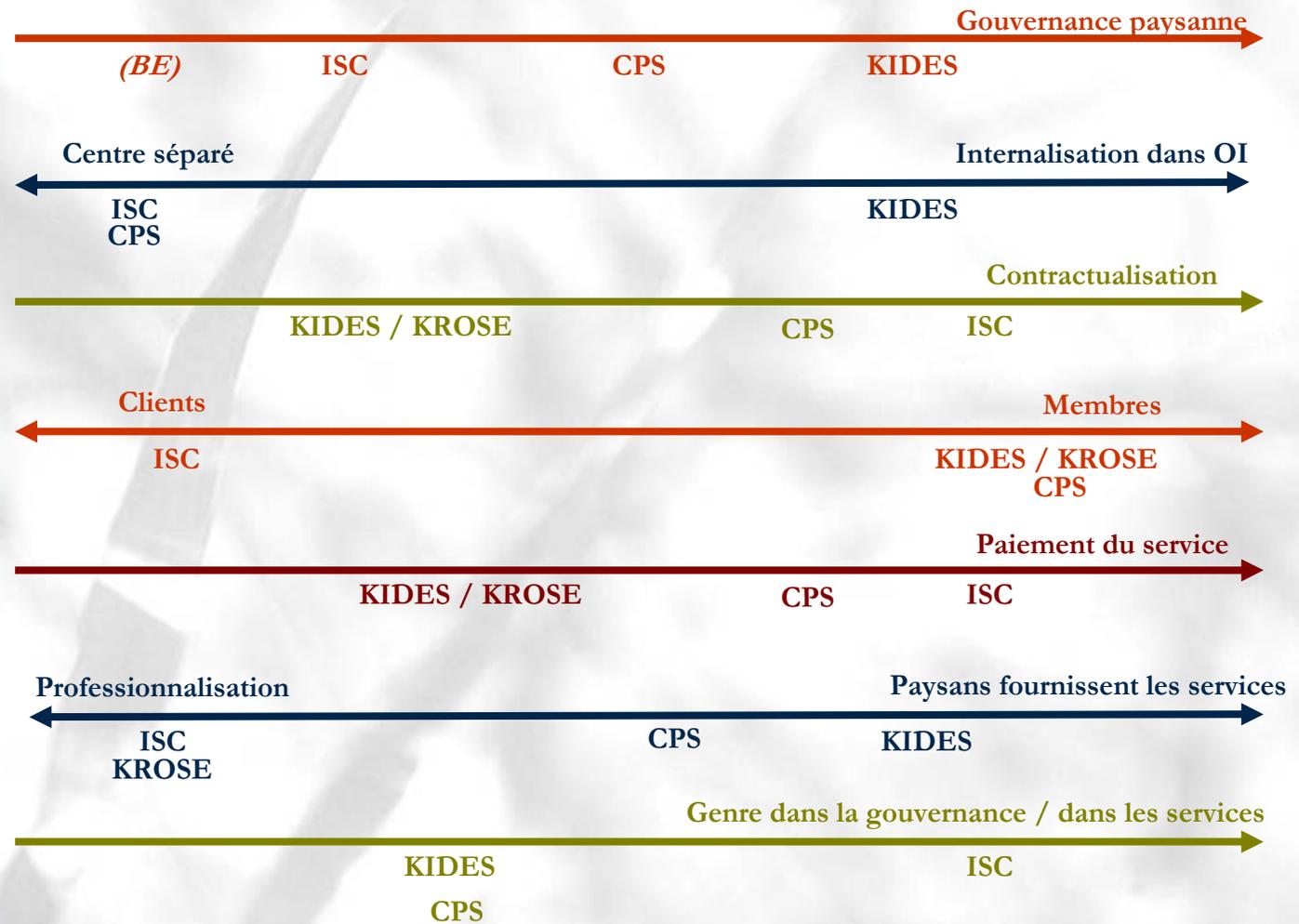
2

Services aux irrigants: pas de modèle unique!

- Après le « tout Etat », après le « tout participatif », certainement pas le « tout centres de services », mais un complément, un acteur nécessaire
- Pas de modèle unique de centre de services
 - Notion de service / notion de centre
 - Chaque modèle répond à des préoccupations locales, « ne tombe pas du ciel »
- Ne résout pas tous les problèmes (besoins de politiques appliquées, de financement de l'irrigation...)
- Reste des questions à affiner dans les modèles (financement en autre)

Message n°1

Quelques
exemples
d'adaptations
aux contextes
locaux et de
diversité des
modèles



Message n°2

4

**Il existe
cependant des
principes
communs aux
trois dispositifs
mis en place**

- Approches de **GSE** Vs approches strictement GR de l'irrigation
- Besoin de services **techniques** + de services de **plaidoyer** → centres et confédérations
- **Mythe d'une gestion 100% paysanne** : il faut des compétences externes, émergence d'un nouveau métier (professionnels ou professionnalisation)
- Ancrage **local** des équipes, proximité
- Recourir à un **pool de compétences** : paysans + conseillers + prestataires
- Paysans dans la gouvernance des centres
- Des contextes différents mais malgré tout des **services / outils assez proches** : SE, formations techniques, outils cartographiques
- Accompagnement dans la **durée** : un temps utile (pas de perte de temps)
- Reconnaissance de la **diversité** des OI (typologie), reconnaissance de **processus** de développement (enchaînement des services)
- **Contractualisation** et principe de paiement : sous différentes formes
- Construction de **partenariats**
- **Apprentissage dans le concret**

Message n°3

5

**Le mythe de
l'autofinancement
complet des
services par les
bénéficiaires**

**D'ailleurs où
existe-t-il? (taxes
parafiscales...)**

- Autofinancement total par les bénéficiaires impossible
- Mais contribution au coût du service obligatoire (différentes modalités, différents %) → trouver un petit équilibre
- Nécessité de mécanismes de financements innovants: financer les OI pour se payer les services, fonds d'investissement / d'accompagnement, via acteurs locaux (Chambres, Communes)
- Expertise non bancable / vendable à l'extérieur

Message n°4

6

**De véritables
innovations**

- Montage du projet : Maîtrise d'ouvrage par les acteurs locaux → appropriation, partenariat, vrais positionnement des acteurs, efficience
- Montage du projet : consortium Nord-Sud, échanges transversaux
- La notion même se services est innovante : appui = flou, service = précis, oblige à préciser la demande
- On remet le service de l'eau au centre (et on refait le lien terrain / politique)
- Processus d'innovation institutionnelle et technique
- Et aussi les principes : contractualisation...